

Kami akan terus memacu untuk membuat keputusan perniagaan yang baik serta perancangan inovasi untuk mengoptimumkan pertumbuhan jangka panjang Syarikat dari segi keuntungan, aliran tunai dan jumlah pulangan kepada pemegang saham. Kami mengamalkan peranan sebagai ejen kepada perubahan, memacu penjana nilai jangka panjang dan memastikan piawaian tertinggi untuk pengawasan dan pentadbiran di seluruh Syarikat.

Keputusan

Pertengahan	- diumumkan	26 Ogos 2010
Akhir	- diumumkan	24 Februari 2011

Dividen

Interim	- tarikh penentuan daftar	15 September 2010
	- dibayar	5 Oktober 2010
Akhir	- tarikh penentuan daftar	12 Mei 2011
	- bayaran	26 Mei 2011

Mesyuarat Agung Tahunan

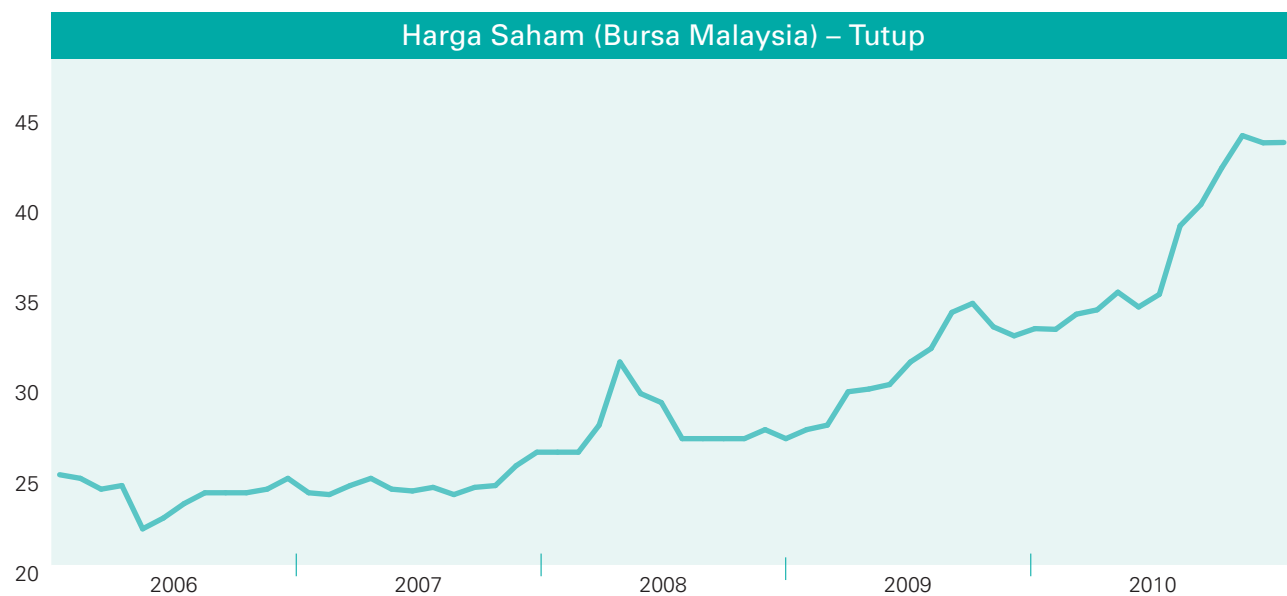
21 April 2011

kandungan

- | | |
|--|---|
| 2 Prestasi Saham | 13 Penyata Perubahan dalam Ekuiti |
| 3 Maklumat Kewangan Kumpulan | 14 Penyata Aliran Tunai |
| 4 Perangkaan 5 Tahun | 16 Nota-nota kepada Penyata Kewangan |
| 5 Carta Kewangan | 56 Penyata Pengarah |
| 6 Laporan Para Pengarah | 57 Pengakuan Berkanun |
| 10 Penyata Kedudukan Kewangan | 58 Laporan Juruaudit |
| 11 Penyata Pendapatan Komprehensif | 60 Perangkaan Pegangan Saham |
| 12 Penyata Perubahan dalam Ekuiti Disatukan | 62 Senarai Harta-harta Dipegang |

Prestasi Saham

	Tahun Kalendar				
	2010	2009	2008	2007	2006
Sepanjang tahun					
Tertinggi - RM	45.00	35.68	32.00	32.00	26.00
Terendah - RM	33.00	27.00	25.50	23.40	21.40



Berdasarkan harga tutup akhir bulan

Maklumat Kewangan Kumpulan

		2010 (RM'000)	2009 (RM'000)	+ / (-)
JUMLAH JUALAN		4,026,319	3,744,233	7.5%
PEROLEHAN / ALIRAN TUNAI				
Untung sebelum cukai		465,744	440,261	5.8%
% jumlah jualan		11.6%	11.8%	
Untung selepas cukai dan kepentingan minoriti		391,398	351,793	11.3%
% jumlah jualan		9.7%	9.4%	
Dividen dibayar & dicadangkan (bersih)		386,925	351,750	10.0%
Susut nilai aset tetap		101,112	87,952	
Aliran tunai (untung bersih + susut nilai)		492,510	439,745	
Perbelanjaan modal		143,915	257,131	
Dana pemegang saham		613,336	567,179	
PERSONEL	(bil.)	5,284	5,442	
KILANG-KILANG	(bil.)	7	7	
SESAHAM				
Harga pasaran ³	(RM)	43.34	33.10	
Perolehan ¹	(sen)	166.91	150.02	
Nisbah harga perolehan		25.97	22.06	
Dividen (bersih)	(sen)	165.00	150.00	
Kadar hasil dividen	(%)	3.8	4.5	
Lindungan dividen ¹	(bil.)	1.0	1.0	
Dana pemegang saham	(RM)	2.62	2.42	
Aset ketara bersih ²	(RM)	2.36	2.16	

Nota :

1. Perolehan sesaham dan lindungan dividen adalah berdasarkan keuntungan selepas cukai.
2. Aset ketara bersih meliputi modal saham diterbitkan campur rizab tolak aset tidak ketara.
3. Harga pasaran adalah berdasarkan harga saham pada hari ususiaga terakhir dalam bulan Disember.

Perangkaan 5 Tahun

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

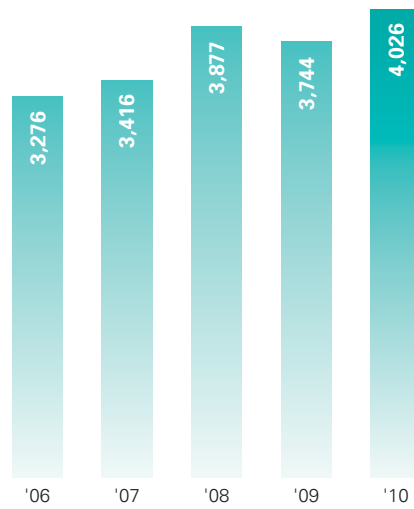
	2010 RM'000	2009 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000	
JUMLAH JUALAN	4,026,319	3,744,233	3,877,068	3,416,028	3,275,541	
PEROLEHAN / ALIRAN TUNAI						
Untung sebelum cukai	465,744	440,261	441,353	395,298	363,285	
% jumlah jualan	11.6%	11.8%	11.4%	11.6%	11.1%	
Untung selepas cukai & kepentingan minoriti	391,398	351,793	340,887	292,042	264,219	
% jumlah jualan	9.7%	9.4%	8.8%	8.5%	8.1%	
Dividen dibayar & dicadangkan (bersih)	386,925	351,750	448,341	266,889	234,500	
Susut nilai aset tetap	101,112	87,952	75,159	72,362	70,811	
Aliran tunai (untung bersih + susut nilai + pelunasan)	492,510	439,745	416,302	371,355	341,412	
% jumlah jualan	12.2%	11.7%	10.7%	10.9%	10.4%	
Perbelanjaan modal	143,915	257,131	188,055	102,640	79,065	
ASET DIGUNAKAN						
Aset tetap (bersih)	897,505	860,253	686,459	574,092	546,699	
Syarikat bersekutu	3,189	3,467	3,242	3,600	3,417	
Aset tidak ketara	61,024	61,024	61,024	61,280	66,342	
Aset cukai tertunda	10,441	7,379	3,980	2,631	6,709	
Penghutang, deposit & prabayaran	22,653	22,923	23,814	22,194	19,414	
Aset/(Liabiliti) semasa bersih	62,954	58,892	(148,575)	69,592	133,568	
Jumlah	1,057,766	1,013,938	629,944	733,389	776,149	
DIBIAYAI OLEH						
Modal saham	234,500	234,500	234,500	234,500	234,500	
Rizab	378,836	332,679	281,255	402,759	324,606	
Jumlah dana pemegang saham	613,336	567,179	515,755	637,259	559,106	
Cukai tertunda	75,595	70,309	56,801	50,630	45,558	
Liabiliti manfaat persaraan	42,537	48,411	54,698	40,321	64,277	
Pinjaman	326,298	328,039	2,690	5,179	107,208	
Jumlah	1,057,766	1,013,938	629,944	733,389	776,149	
SESAMAH						
Harga pasaran ³	(RM)	43.34	33.10	27.00	26.25	24.80
Perolehan ¹	(sen)	166.91	150.02	145.37	124.54	112.67
Nisbah harga perolehan		25.97	22.06	18.57	21.08	22.01
Dividen (bersih)	(sen)	165.00	150.00	191.19	113.81	100.00
Kadar hasil dividen	(%)	3.8	4.5	7.1	4.3	4.0
Lindungan dividen ¹	(bil.)	1.0	1.0	0.8	1.1	1.1
Dana pemegang saham	(RM)	2.62	2.42	2.20	2.72	2.38
Aset ketara bersih ²	(RM)	2.36	2.16	1.94	2.46	2.10
PERSONEL	(bil.)	5,284	5,442	5,293	4,685	4,151
KILANG-KILANG	(bil.)	7	7	7	7	7

Nota :

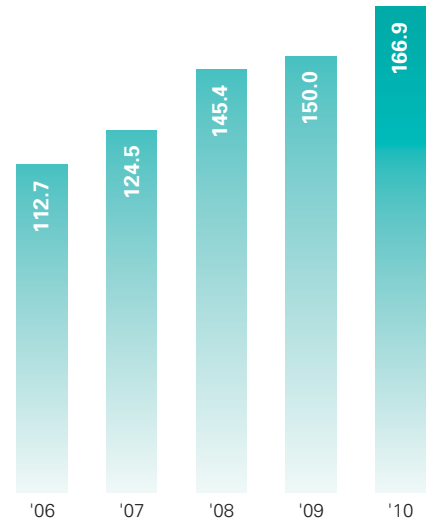
1. Perolehan sesaham dan lindungan dividen adalah berdasarkan keuntungan selepas cukai.
2. Aset ketara bersih meliputi modal saham diterbitkan campur rizab tolak aset tidak ketara.
3. Harga pasaran adalah berdasarkan harga saham pada hari urusan terakhir dalam bulan Disember.

Carta Kewangan

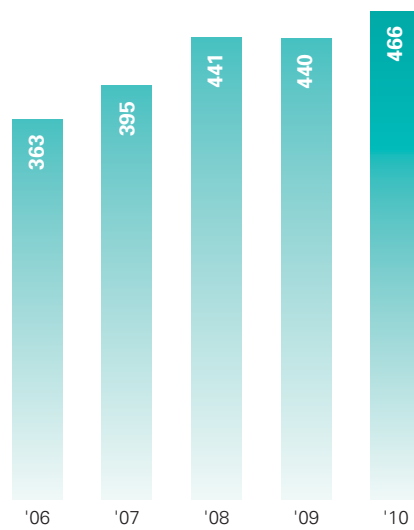
Jumlah Jualan
(RM juta)



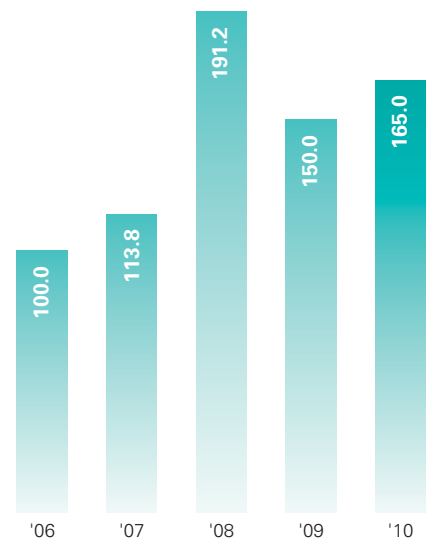
Perolehan Sesaham
(sen)



Untung Sebelum Cukai
(RM juta)



Dividen Bersih Sesaham
(sen)



Laporan Para Pengarah

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka dan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan yang berakhir 31 Disember 2010.

AKTIVITI UTAMA

Aktiviti utama Syarikat adalah sebagai sebuah syarikat memegang pelaburan manakala aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan dalam nota 5 kepada penyata kewangan. Tiada perubahan penting dalam aktiviti utama ini sepanjang tahun kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan pada tahun kewangan	391,398	386,647

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tiada pindahan penting kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan ini selain daripada yang telah dinyatakan di dalam penyata kewangan dan nota-nota kepada penyata kewangan.

DIVIDEN

Jumlah dividen yang dibayar oleh Syarikat sejak tahun kewangan lalu adalah seperti berikut:

- i) dividen akhir sebanyak 100 sen sesaham biasa, dikecualikan dari cukai di bawah sistem satu peringkat, berjumlah RM234,500,000 bagi tahun kewangan 31 Disember 2009 dibayar pada 26 Mei 2010; dan
- ii) dividen interim sebanyak 50 sen sesaham biasa, dikecualikan dari cukai di bawah sistem satu peringkat, berjumlah RM117,250,000 bagi tahun kewangan 31 Disember 2010 dibayar pada 5 Oktober 2010.

Dividen akhir yang dicadangkan oleh Para Pengarah bagi tahun kewangan 31 Disember 2010 sebanyak 115 sen sesaham biasa, dikecualikan dari cukai di bawah sistem satu peringkat, berjumlah RM269,675,000.

PARA PENGARAH SYARIKAT

Para Pengarah yang memegang jawatan sejak dari tarikh laporan yang lalu ialah seperti berikut:

Pengarah	Gantian
Tan Sri Dato' Seri Syed Zainol Anwar Jamalullail (<i>Pengerusi</i>)	
YM Tengku Tan Sri Dr. Mahaleel bin Tengku Ariff	
Dato' Frits van Dijk	Encik Detlef Krost
Dato' Mohd. Rafik bin Shah Mohamad	
Encik Peter Vogt	Encik Marc Seiler
Encik Marc Seiler	Encik Peter Vogt
Datuk Rafiah binti Salim	
Tan Sri Dato' Ernst Zulliger (<i>bersara pada 22.4.2010</i>)	

KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Menurut Daftar Pemegangan saham Para Pengarah, kepentingan Para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan dalam saham biasa Syarikat serta syarikat berkait (selain syarikat-syarikat subsidiari milik penuh) adalah seperti berikut:

	← Bilangan saham biasa bernilai RM1 sesaham →			
	Pada 1.1.2010	Dibeli	Dijual	Pada 31.12.2010
Pegangan saham di mana Para pengarah mempunyai kepentingan langsung				
Kepentingan dalam Syarikat				
Dato' Frits van Dijk	8,000	–	–	8,000
Dato' Mohd. Rafik bin Shah Mohamad	27,000	–	–	27,000
← Bilangan saham biasa bernilai CHF0.1 sesaham →				
Kepentingan dalam Nestlé S.A., syarikat induk				
Encik Peter Vogt	10,450	4,150	–	14,600
Encik Detlef Krost	2,800	–	–	2,800

Selain daripada yang dinyatakan di atas, tiada Para Pengarah lain yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan mempunyai apa-apa kepentingan dalam saham Syarikat dan perbadanan berkaitnya.

Laporan Para Pengarah

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

MANFAAT KEPADA PARA PENGARAH

Sejak akhir tahun kewangan yang lalu, tiada Pengarah Syarikat telah menerima atau layak menerima sebarang manfaat (selain dari manfaat yang termasuk dalam amaun agregat emolumen yang diterima atau yang akan diterima oleh Para Pengarah sebagaimana yang dinyatakan dalam penyata kewangan atau gaji bagi seorang kakitangan sepenuh masa syarikat berkait) di bawah perjanjian yang dibuat oleh Syarikat atau perbadanan berkait dengan sebarang Pengarah atau dengan sebuah firma di mana Pengarah tersebut adalah seorang ahli atau dengan sebuah syarikat di mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang nyata.

Tiada sebarang persetujuan yang telah dibuat di sepanjang atau di akhir tahun kewangan yang mempunyai matlamat membolehkan Para Pengarah Syarikat mendapat manfaat daripada pembelian saham dalam Syarikat atau sebarang perbadanan-perbadanan yang lain selain daripada terbitan Pelan Unit Saham Terhad di syarikat induk.

TERBITAN SAHAM

Tiada perubahan kepada modal dibenarkan, diterbitkan dan dibayar dalam Syarikat pada tahun kewangan tersebut.

OPSYEN DIBERIKAN KE ATAS SAHAM YANG BELUM DITERBITKAN

Tiada sebarang opsyen yang diberikan kepada sesiapa untuk mengambil saham Syarikat yang belum diterbitkan sepanjang tahun kewangan tersebut.

MAKLUMAT-MAKLUMAT BERKANUN LAIN

Sebelum penyata kedudukan kewangan dan penyata pendapatan komprehensif Kumpulan dan Syarikat disediakan, Para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya bagi memastikan bahawa:

- i) semua hutang lapuk yang diketahui telah dilupuskan dan peruntukan hutang ragu secukupnya telah dibuat, dan
- ii) sebarang aset semasa yang tidak mungkin direalisasikan nilainya melalui urusan perniagaan biasa telah dikurangkan nilainya kepada amaun yang dijangka akan direalisasikan.

Pada tarikh laporan ini, Para Pengarah tidak menyedari wujudnya sebarang keadaan:

- i) yang mungkin menyebabkan jumlah yang dilupuskan bagi hutang lapuk atau jumlah peruntukan hutang ragu dalam Kumpulan dan Syarikat tidak memadai dengan ketara, atau
- ii) yang akan menyebabkan kekeliruan dalam penilaian aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, atau
- iii) yang timbul dan menyebabkan kaedah penilaian sedia ada aset-aset dan liabiliti-liabiliti Kumpulan dan Syarikat yang mengelirukan atau tidak sesuai, atau
- iv) selain daripada yang telah diambilkira dalam laporan dan penyata kewangan ini, yang akan menyebabkan amaun yang dinyatakan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.

MAKLUMAT-MAKLUMAT BERKANUN LAIN (SAMBUNGAN)

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- i) sebarang aset Kumpulan dan Syarikat yang telah dicagar sejak akhir tahun kewangan ini dan telah menjadi sandaran bagi liabiliti-liabiliti pihak lain, atau
- ii) sebarang liabiliti luar jangka berhubung dengan Kumpulan dan Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan.

Tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti-liabiliti lain bagi sebarang Syarikat dalam Kumpulan yang telah dikuatkuasakan, atau mungkin akan berkuatkuasa dalam tempoh dua belas bulan sejak akhir tahun kewangan ini yang, pada pendapat Para Pengarah, akan atau mungkin akan menjejaskan keupayaan Syarikat untuk menunaikan tanggungjawabnya apabila sampai tempohnya kelak.

Pada pendapat Para Pengarah, penghasilan daripada operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010 tidak terjejas secara ketara oleh sebarang perkara, urusaniaga atau peristiwa penting dan luarbiasa dan tiada sebarang perkara, urusaniaga atau peristiwa tersebut berlaku dalam tempoh di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini.

JURUAUDIT

Juruaudit, Tetuan KPMG, telah menyatakan kesanggupan mereka menerima perlantikan semula.

Ditandatangani bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah mengikut resolusi Para Pengarah:

Peter Vogt

Petaling Jaya,
24 Februari 2011

Marc Seiler

Penyata Kedudukan Kewangan

PADA 31 DISEMBER 2010

	Nota	Kumpulan 2010 RM'000	2009 RM'000	Syarikat 2010 RM'000	2009 RM'000
Aset					
Hartanah, loji dan peralatan	3	897,505	860,253	-	-
Muhibah	4	61,024	61,024	-	-
Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari	5	-	-	188,022	188,022
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	6	3,189	3,467	3,000	3,000
Aset cukai tertunda	7	10,441	7,379	-	-
Penghutang, deposit dan prabayaran	8	22,653	22,923	-	-
Jumlah aset bukan semasa		994,812	955,046	191,022	191,022
Penghutang, deposit dan prabayaran	8	354,303	370,421	347,743	314,476
Inventori	9	380,539	354,381	-	-
Aset cukai semasa		344	7,118	20	-
Tunai dan baki bank		48,683	25,751	-	-
Jumlah aset semasa		783,869	757,671	347,763	314,476
Jumlah aset		1,778,681	1,712,717	538,785	505,498
Ekuiti					
Modal saham		234,500	234,500	234,500	234,500
Rizab		37,016	32,891	33,000	33,000
Keuntungan tertahan		341,820	299,788	270,481	235,584
Jumlah ekuiti milik pemegang Syarikat	10	613,336	567,179	537,981	503,084
Liabiliti					
Pinjaman	11	326,298	328,039	-	-
Manfaat pekerja	12	42,537	48,411	-	-
Liabiliti cukai tertunda	7	75,595	70,309	-	-
Jumlah liabiliti bukan semasa		444,430	446,759	-	-
Pinjaman	11	87,256	56,458	-	-
Pemiutang dan akruan	13	623,269	622,228	804	469
Liabiliti cukai semasa		10,390	20,093	-	1,945
Jumlah liabiliti semasa		720,915	698,779	804	2,414
Jumlah liabiliti		1,165,345	1,145,538	804	2,414
Jumlah ekuiti dan liabiliti		1,778,681	1,712,717	538,785	505,498

Nota-nota pada muka surat 16 hingga 55 adalah bahagian penting penyata kewangan ini.

Penyata Pendapatan Komprehensif

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Perolehan		4,026,319	3,744,233	383,815	355,635
Kos perolehan		(2,682,027)	(2,462,739)	–	–
Keuntungan kasar		1,344,292	1,281,494	383,815	355,635
Pendapatan lain		736	117	–	–
Perbelanjaan pengedaran dan jualan		(749,794)	(698,203)	–	–
Perbelanjaan pentadbiran		(95,576)	(96,915)	(1,500)	(1,207)
Perbelanjaan lain		(12,167)	(25,504)	–	–
Penghasilan dari aktiviti operasi	14	487,491	460,989	382,315	354,428
Pendapatan kewangan		35	35	2,730	12,631
Kos kewangan		(21,669)	(21,123)	–	(11,755)
(Kos)/Pendapatan kewangan bersih		(21,634)	(21,088)	2,730	876
Bahagian (kerugian)/keuntungan selepas cukai ekuiti syarikat bersekutu		(113)	360	–	–
Keuntungan sebelum cukai		465,744	440,261	385,045	355,304
Cukai	16	(74,346)	(88,468)	1,602	(2,483)
Keuntungan pada tahun tersebut		391,398	351,793	386,647	352,821
Pendapatan komprehensif lain, selepas cukai					
Aliran tunai terlindung		4,125	2,705	–	–
Keuntungan pelan manfaat aktuari tertakrif		2,384	1,776	–	–
Pendapatan komprehensif lain bagi tahun tersebut, selepas cukai	17	6,509	4,481	–	–
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun tersebut		397,907	356,274	386,647	352,821
Perolehan asas sesaham biasa (sen)	18	167	150		

Nota-nota pada muka surat 16 hingga 55 adalah bahagian penting penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan dalam Ekuiti Disatukan

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

Kumpulan	Nota	Milik pemegang ekuiti Syarikat			Jumlah ekuiti RM'000	
		← Modal saham RM'000	Tidak boleh diagih Premium saham RM'000	→ Rizab terlindung RM'000		Boleh diagih Keuntungan tertahan RM'000
Pada 1 Januari 2009		234,500	33,000	(2,814)	251,069	515,755
Aliran tunai terlindung		–	–	2,705	–	2,705
Keuntungan pelan manfaat aktuari tertakrif		–	–	–	1,776	1,776
Jumlah pendapatan komprehensif lain bagi tahun tersebut		–	–	2,705	1,776	4,481
Keuntungan pada tahun tersebut		–	–	–	351,793	351,793
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun tersebut		–	–	2,705	353,569	356,274
Dividen dibayar kepada pemegang ekuiti Syarikat	19	–	–	–	(304,850)	(304,850)
Pada 31 Disember 2009/1 Januari 2010		234,500	33,000	(109)	299,788	567,179
Aliran tunai terlindung		–	–	4,125	–	4,125
Keuntungan pelan manfaat aktuari tertakrif		–	–	–	2,384	2,384
Jumlah pendapatan komprehensif lain bagi tahun tersebut		–	–	4,125	2,384	6,509
Keuntungan pada tahun tersebut		–	–	–	391,398	391,398
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun tersebut		–	–	4,125	393,782	397,907
Dividen dibayar kepada pemegang ekuiti Syarikat	19	–	–	–	(351,750)	(351,750)
Pada 31 Disember 2010		234,500	33,000	4,016	341,820	613,336

Nota-nota pada muka surat 16 hingga 55 adalah bahagian penting penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan dalam Ekuiti

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

Syarikat	Nota	Milik pemegang ekuiti Syarikat			Jumlah ekuiti RM'000
		Tidak boleh diagih Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Boleh diagih Keuntungan tertahan RM'000	
Pada 1 Januari 2009		234,500	33,000	187,613	455,113
Keuntungan dan jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun tersebut		–	–	352,821	352,821
Dividen dibayar kepada pemegang ekuiti Syarikat	19	–	–	(304,850)	(304,850)
Pada 31 Disember 2009/1 Januari 2010		234,500	33,000	235,584	503,084
Keuntungan dan jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun tersebut		–	–	386,647	386,647
Dividen dibayar kepada pemegang ekuiti Syarikat	19	–	–	(351,750)	(351,750)
Pada 31 Disember 2010		234,500	33,000	270,481	537,981

Nota-nota pada muka surat 16 hingga 55 adalah bahagian penting penyata kewangan ini.

Penyata Aliran Tunai

BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2010

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti operasi					
Keuntungan sebelum cukai		465,744	440,261	385,045	355,304
<i>Pelarasan bagi:</i>					
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	3	101,112	87,952	-	-
Pendapatan dividen		-	-	(383,815)	(355,635)
Perbelanjaan pelan manfaat tertakrif	14	19,755	12,608	-	-
Kos kewangan		21,669	21,123	-	11,755
Pendapatan kewangan		(35)	(35)	(2,730)	(12,631)
Kerugian penurunan nilai hartanah, loji dan peralatan	3	1,509	-	-	-
Kerugian daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	14	1,478	3,270	-	-
Hartanah, loji dan peralatan dihapus kira	14	481	1,227	-	-
Pembayaran berasaskan saham	14	4,556	6,072	-	-
Bahagian kerugian/(keuntungan) ekuiti syarikat bersekutu		113	(360)	-	-
Keuntungan/(Kerugian) operasi sebelum perubahan modal kerja		616,382	572,118	(1,500)	(1,207)
Perubahan dalam inventori		(26,158)	105,108	-	-
Perubahan dalam pemiutang dan akruan		(4,049)	19,843	335	(655,297)
Perubahan dalam penghutang, deposit dan prabayaran		22,422	36,769	(33,267)	559,311
Tunai dijanakan daripada/(digunakan dalam) operasi		608,597	733,838	(34,432)	(97,193)
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat subsidiari		-	-	383,650	355,500
Dividen daripada keuntungan pra-pengambilan syarikat subsidiari		-	-	-	44,970
Manfaat pekerja dibayar		(22,450)	(16,527)	-	-
Cukai dibayar		(84,019)	(81,794)	(363)	(480)
Cukai dikembalikan		6,798	-	-	-
Tunai bersih daripada aktiviti-aktiviti operasi		508,926	635,517	348,855	302,797
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan					
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(ii)	(143,915)	(257,131)	-	-
Pendapatan kewangan diterima		35	35	2,730	12,631
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu		165	135	165	135
Kutipan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan		3,327	690	-	-
Kutipan daripada pengagihan modal daripada syarikat subsidiari		-	-	-	100,000
Penambahan dalam pelaburan syarikat subsidiari		-	-	-	(100,000)
Tunai bersih (digunakan dalam)/ daripada aktiviti-aktiviti pelaburan		(140,388)	(256,271)	2,895	12,766

Penyata Aliran Tunai

BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2010

	Nota	Kumpulan 2010 RM'000	2009 RM'000	Syarikat 2010 RM'000	2009 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan					
Dividen dibayar kepada pemegang ekuiti Syarikat	19	(351,750)	(304,850)	(351,750)	(304,850)
Kos kewangan dibayar		(21,669)	(21,123)	–	(11,755)
Bayaran liabiliti pajakan kewangan		(3,453)	(3,316)	–	–
Penerimaan pinjaman		58,000	47,500	–	–
Bayaran balik pinjaman		(47,500)	(103,000)	–	–
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti-aktiviti pembiayaan		(366,372)	(384,789)	(351,750)	(316,605)
Penambahan/(Penurunan) bersih dalam tunai dan setara tunai		2,166	(5,543)	–	(1,042)
Tunai dan setara tunai pada 1 Januari	(i)	20,147	25,690	–	1,042
Tunai dan setara tunai pada 31 Disember	(i)	22,313	20,147	–	–

i) Tunai dan setara tunai

Tunai dan setara tunai termasuk dalam penyata aliran tunai mengandungi jumlah-jumlah penyata kedudukan kewangan berikut:

	Nota	Kumpulan 2010 RM'000	2009 RM'000	Syarikat 2010 RM'000	2009 RM'000
Tunai dan baki bank		48,683	25,751	–	–
Overdraf bank	11	(26,370)	(5,604)	–	–
		22,313	20,147	–	–

ii) Pembelian hartanah, loji dan peralatan

Pada tahun ini, Kumpulan membeli hartanah, loji dan peralatan dengan kos agregat sebanyak RM145,159,000 (2009 - RM266,933,000), yang mana sebanyak RM1,244,000 (2009 - RM9,802,000) diperolehi menerusi pajakan kewangan.

Nota-nota pada muka surat 16 hingga 55 adalah bahagian penting penyata kewangan ini.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Nestlé (Malaysia) Berhad adalah sebuah syarikat awam tanggungan terhad, diperbadankan dan berdomisil di Malaysia serta disenaraikan di papan utama Bursa Malaysia Securities Berhad. Alamat pejabat berdaftar dan tempat perniagaan utamanya adalah seperti berikut:

22-1, 22nd Floor, Menara Surian
No 1, Jalan PJU7/3
Mutiar Damansara
47810 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

Penyata kewangan yang disatukan pada dan bagi tahun berakhir 31 Disember 2010 merangkumi Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya (dirujuk bersama sebagai Kumpulan) serta kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu. Penyata kewangan Syarikat bagi tahun berakhir 31 Disember 2010 tidak mengandungi syarikat-syarikat lain.

Aktiviti utama Syarikat adalah sebagai syarikat memegang pelaburan manakala aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti dinyatakan dalam nota 5 kepada penyata kewangan.

Syarikat induk bagi tahun kewangan adalah Nestlé S.A., sebuah syarikat yang diperbadankan di Switzerland.

Penyata kewangan telah diluluskan dan dibenarkan untuk diterbitkan oleh Lembaga Pengarah pada 24 Februari 2011.

1. ASAS PENYEDIAAN

(a) Penyata kepatuhan

Penyata-penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan menurut Piawaian-piawaian Pelaporan Kewangan (FRSs), prinsip-prinsip perakaunan yang diterima secara umum dan peruntukan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia.

Kumpulan dan Syarikat belum mengaplikasikan piawaian-piawaian, pindaan-pindaan dan interpretasi-interpretasi perakaunan berikut, yang telah dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) tetapi belum berkuatkuasa:

FRS-FRS, Interpretasi dan pindaan berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Mac 2010

- Pindaan kepada FRS 132, *Instrumen Kewangan: Pembentangan – Pengelasan Terbitan Hak*

FRS-FRS, Interpretasi dan pindaan berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2010

- FRS 1, *Kali-pertama Penggunaan Piawaian Laporan Kewangan* (disemak)
- FRS 3, *Penggabungan Perniagaan* (disemak)
- FRS 127, *Penyatuan dan Pengasingan Penyata Kewangan* (disemak)
- Pindaan kepada FRS 2, *Pembayaran Berasaskan Saham*
- Pindaan kepada FRS 5, *Aset Bukan Semasa yang Dipegang untuk Jualan dan Penamatan Operasi*
- Pindaan kepada FRS 138, *Aset Tidak Ketara*
- Interpretasi IC 12, *Perjanjian Konsesi Perkhidmatan*
- Interpretasi IC 16, *Lindung Nilai untuk Pelaburan Bersih dalam Operasi Luar Negeri*
- Interpretasi IC 17, *Pengagihan Aset Bukan Tunai kepada Pemilik*
- Pindaan kepada Interpretasi IC 9, *Penilaian Semula Derivatif Terbenam*

1. ASAS PENYEDIAAN (SAMBUNGAN)

(a) Penyata kepatuhan (sambungan)

FRS-FRS, Interpretasi dan pindaan berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2011

- Pindaan kepada FRS 1, *Kali-pertama Penggunaan Piawaian Laporan Kewangan*
 - *Pengecualian Terhadap daripada Perbandingan FRS 7 Pendedahan bagi Pengguna Kali-Pertama*
 - *Pengecualian Tambahan bagi Pengguna Kali-Pertama*
- Pindaan kepada FRS 7, *Instrumen Kewangan: Pendedahan – Memperbaikikan Pembentangan tentang Instrumen Kewangan*
- Pindaan kepada FRS 2, *Pembayaran Berasaskan Penyelesaian Tunai Saham Kumpulan*
- Interpretasi IC 4, *Menentukan sama ada Pengaturan Mengandungi Pajakan*
- Interpretasi IC 18, *Pindahan Aset daripada Pelanggan-pelanggan*
- Pembaikan kepada FRS-FRS (2010)

FRS-FRS, Interpretasi dan pindaan berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2011

- Interpretasi IC 19, *Penghapusan Liabiliti Kewangan yang mempunyai Instrumen Ekuiti*
- Pindaan kepada Interpretasi IC 14, *Syarat Prabayaran Pembiayaan Minima*

FRS-FRS, Interpretasi dan pindaan berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2012

- FRS 124, *Pembentangan Pihak-pihak Berkaitan* (disemak)
- Interpretasi IC 15, *Perjanjian untuk Pembinaan Hartanah*

Kumpulan dan Syarikat berancang untuk mengaplikasikan piawaian-piawaian, pindaan-pindaan dan interpretasi-interpretasi yang disebutkan di atas dari tempoh tahunan bermula 1 Januari 2011 bagi piawaian-piawaian, pindaan-pindaan dan interpretasi-interpretasi yang akan berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Mac 2010, 1 Julai 2010 atau 1 Januari 2011 kecuali untuk Interpretasi IC 12, 16 and 17 yang mana tidak berkenaan kepada Kumpulan dan Syarikat.

Permulaan penggunaan piawaian, pindaan dan interpretasi, yang akan diaplikasikan secara prospektif atau yang memerlukan pendedahan lanjutan, tidak dijangka akan memberi sebarang impak kewangan terhadap penyata kewangan tempoh semasa dan sebelumnya, bila kali pertama digunakan.

Permulaan penggunaan piawaian, pindaan dan interpretasi yang lain tidak dijangka akan memberi sebarang impak material terhadap penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat.

Selaras dengan pengumuman MASB pada 1 Ogos 2008, penyata-penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat akan disediakan mengikuti rangka Piawaian-piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) untuk tempoh-tempoh tahunan memulai 1 Januari 2012. Perubahan rangka laporan kewangan tidak dijangka akan mempunyai impak besar atas kedudukan kewangan dan prestasi Kumpulan dan Syarikat.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

1. ASAS PENYEDIAAN (SAMBUNGAN)

(b) Asas pengukuran

Penyata kewangan disediakan menurut asas kos sejarah kecuali untuk yang dinyatakan dalam nota 2.

(c) Mata wang fungsi dan pembentangan

Penyata kewangan ini dikemukakan dalam Ringgit Malaysia (RM), iaitu mata wang fungsi Syarikat. Semua maklumat kewangan dikemukakan dalam RM telah dibundarkan kepada nilai ribu terdekat kecuali dinyatakan sebaliknya.

(d) Penggunaan anggaran dan penilaian

Penyediaan penyata kewangan memerlukan pihak pengurusan membuat penilaian, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan polisi perakaunan dan jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran-anggaran ini.

Anggaran dan andaian asas disemak dari semasa ke semasa. Semakan ke atas anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran-anggaran disemak dan dalam tempoh berkaitan di masa depan.

Tidak terdapat sebarang bahagian penting dalam ketidakpastian anggaran dan penilaian kritikal dalam menggunakan polisi perakaunan yang mempunyai kesan ketara ke atas jumlah diiktiraf dalam penyata perakaunan, kecuali yang dinyatakan dalam nota 4 - pengukuran jumlah diperolehi daripada unit yang menjana tunai.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

Dasar-dasar perakaunan dibentangkan di bawah telah digunakan secara konsisten untuk semua tempoh yang dikemukakan dalam penyata kewangan ini dan telah digunakan secara konsisten oleh entiti Kumpulan kecuali dinyatakan dalam:

- Nota 2 (m) - Kos pinjaman
- Nota 2 (p) - Segmen-segmen operasi

(a) Asas penyatuan

(i) *Syarikat-syarikat subsidiari*

Syarikat-syarikat subsidiari adalah entiti-entiti termasuk entiti-entiti tidak diperbadankan yang dikawal oleh Kumpulan. Kawalan wujud apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mentadbir polisi-polisi kewangan dan operasi sesebuah entiti bagi memperolehi faedah daripada aktivitinya. Dalam menilai kawalan, hak mengundi berpotensi yang boleh dilaksanakan kini diambilkira. Syarikat-syarikat subsidiari disatukan menggunakan kaedah perakaunan pembelian.

Menurut kaedah perakaunan pembelian, penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan dari tarikh kawalan berkuatkuasa sehingga tarikh tamat kawalan berkenaan.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada kos ditolak kerugian penurunan nilai kecuali pelaburan yang dikategori sebagai pegangan untuk jualan dalam penyata kedudukan kewangan Syarikat.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(a) Asas penyatuan (sambungan)

(ii) *Syarikat-syarikat bersekutu*

Syarikat-syarikat bersekutu adalah entiti-entiti termasuk entiti-entiti tidak diperbadankan di mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting tetapi tidak mempunyai kawalan ke atas polisi-polisi kewangan dan operasi.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu dilaporkan dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah ekuiti ditolak sebarang kerugian penurunan nilai kecuali ia dikelaskan sebagai pegangan untuk jualan atau termasuk dalam kumpulan pelupusan yang dikelaskan sebagai pegangan untuk jualan. Penyata kewangan yang disatukan termasuk bahagian keuntungan atau kerugian serta pendapatan komprehensif lain ekuiti syarikat bersekutu Kumpulan selepas pelarasan untuk menyesuaikan dasar perakaunan tersebut dengan dasar Kumpulan, dari tarikh pengaruh bererti berkuatkuasa sehingga tarikh tamat pengaruh berkuatkuasa berkenaan.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan melebihi kepentingannya dalam sesebuah ekuiti syarikat bersekutu, jumlah dibawa kepentingan itu termasuk sebarang pelaburan jangka panjang dikurangkan kepada sifar dan pengiktirafan kerugian seterusnya tidak diteruskan kecuali dalam keadaan di mana Kumpulan mempunyai tanggungjawab atau telah membuat pembayaran bagi pihak yang dilabur.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos ditolak kerugian penurunan nilai kecuali pelaburan itu dikelaskan sebagai pegangan untuk jualan dalam penyata kedudukan kewangan Syarikat.

(iii) *Urusniaga dihapuskan ke atas penyatuan*

Baki-baki antara kumpulan serta sebarang pendapatan dan perbelanjaan belum direalisasikan yang timbul daripada urusniaga antara kumpulan dihapuskan dalam menyediakan penyata kewangan yang disatukan.

Keuntungan belum direalisasi yang timbul daripada urusniaga dengan ekuiti pihak dilabur dihapuskan, sejauh mana kepentingan Kumpulan dalam pihak dilabur. Kerugian belum direalisasi dihapuskan menerusi cara yang sama dengan keuntungan yang belum direalisasi tetapi hanya sekiranya tiada bukti kerugian penurunan nilai.

(b) Mata wang asing

Urusniaga dalam mata wang asing ditukar kepada mata wang fungsi entiti Kumpulan masing-masing pada kadar pertukaran pada tarikh urusniaga.

Aset dan liabiliti kewangan disebut dalam mata wang asing pada tarikh pelaporan ditukar semula kepada mata wang fungsi pada kadar pertukaran pada tarikh berkenaan. Keuntungan atau kerugian mata wang asing atas item-item kewangan adalah perbezaan di antara kos pelunasan mata wang fungsi dan kos pelunasan mata wang asing pada kadar pertukaran akhir tahun pelaporan.

Aset dan liabiliti bukan kewangan yang disebut dalam mata wang asing tidak akan ditukar pada akhir tarikh pelaporan, kecuali butiran bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing, di mana ia akan ditukar menggunakan kadar pertukaran pada tarikh apabila nilai saksama ditentukan.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penukaran butiran kewangan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(c) Instrumen-instrumen kewangan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran permulaan

Instrumen kewangan diiktiraf dalam penyata kewangan hanya apabila Kumpulan atau Syarikat menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf pada nilai saksamanya pada permulaannya, tambah kos-kos urusniaga yang berkaitan dengan pengambilalihan atau pengeluaran instrument kewangan, untuk instrumen kewangan yang tidak diiktiraf pada nilai saksama melalui penyata pendapatan.

Pengiktirafan derivatif terbenam adalah berasingan daripada kontrak utama dan dikenali sebagai derivatif jika, dan hanya jika, ia tidak mempunyai kaitan yang rapat dengan ciri-ciri ekonomi dan risiko kontrak utama, dan kontrak utama tersebut bukan diiktiraf pada nilai saksama melalui penyata pendapatan. Jika derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan, kontrak utama akan diambil kira menurut polisi sesuai dengan sifat kontrak tersebut.

(ii) Kategori-kategori instrumen kewangan dan pengukuran berikutnya

Kumpulan dan Syarikat mengelaskan instrumen kewangan seperti berikut:

Aset-aset kewangan

(a) Aset-aset kewangan pada nilai saksama melalui penyata pendapatan

Kategori nilai saksama melalui penyata pendapatan mengandungi aset-aset kewangan yang dipegang untuk jualan, termasuk derivatif-derivatif (kecuali derivatif yang merupai instrumen lindungan yang berkesan dan tertentu) atau aset-aset kewangan yang ditentukan dalam kategori ini pada mula pengiktirafan.

Aset-aset kewangan lain yang dikategorikan sebagai nilai saksama melalui penyata pendapatan akan diukur pada nilai saksama selepasnya dan keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan.

(b) Pinjaman dan penghutang

Kategori pinjaman dan penghutang mengandungi penghutang dagangan dan penghutang lain serta tunai dan setara tunai.

Aset kewangan yang dikategorikan sebagai pinjaman dan penghutang akan diukur seterusnya pada kos pelunasan menggunakan kaedah faedah efektif.

Selain daripada yang diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan, semua aset kewangan dikehendaki disemak untuk penurunan nilai (rujuk nota 2(i)(i)).

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(c) Instrumen-instrumen kewangan (sambungan)

(ii) Kategori-kategori instrumen kewangan dan pengukuran berikutnya (sambungan)

Liabiliti-liabiliti kewangan

Semua liabiliti kewangan diukur seterusnya pada kos pelunasan selain daripada yang dikategori sebagai nilai saksama melalui penyata pendapatan.

Kategori nilai saksama melalui penyata pendapatan mengandungi liabiliti kewangan yang dipegang untuk jualan, derivatif (kecuali derivatif yang merupai instrumen lindungan yang berkesan dan tertentu) atau liabiliti kewangan yang khususnya ditentukan ke dalam kategori ini pada mula pengiktirafan.

Liabiliti kewangan lain yang dikategorikan sebagai nilai saksama melalui penyata pendapatan akan diukur pada nilai saksamanya dan keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan.

(iii) Perakaunan lindung nilai

Aliran tunai terlindung

Aliran tunai terlindung adalah satu perlindungan daripada pendedahan kepada pembolehubahan dalam aliran tunai yang boleh diagihkan kepada sesuatu risiko tertentu yang berkaitan dengan aset atau liabiliti diiktiraf atau unjuran urusanniaga berkemungkinan tinggi dan boleh memberi kesan ke atas keuntungan atau kerugian. Dalam satu aliran tunai terlindung, bahagian keuntungan atau kerugian atas instrumen perlindungan yang ditentukan sebagai perlindungan efektif adalah diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan bahagian tidak efektif adalah diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Selanjutnya, keuntungan atau kerugian terkumpul yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain adalah diklasifikasi semula dari ekuiti ke penyata pendapatan dalam tempoh yang sama atau tempoh-tempoh di mana jangkaan aliran tunai terlindung menjejaskan keuntungan atau kerugian. Sekiranya unjuran urusanniaga yang dilindung nilai mengakibatkan pengiktirafan aset atau liabiliti bukan kewangan, keuntungan atau kerugian berkaitan yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain akan dikeluarkan dari ekuiti dan dimasukkan dalam nilai dahulu aset atau liabiliti tersebut. Kerugian yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain yang tidak dapat dipulihkan dalam satu atau lebih tempoh masa depan, akan diklasifikasi semula dari ekuiti ke penyata pendapatan.

Perakaunan aliran tunai terlindung akan dihentikan secara prospektif apabila tempoh instrumen perlindungan tamat atau dijual, ditamatkan atau dilaksanakan, perlindungan itu tidak lagi efektif, unjuran urusanniaga itu tidak dijangka akan berlaku lagi atau perlindungan itu diambil balik. Jika perlindungan itu adalah untuk satu unjuran urusanniaga, keuntungan atau kerugian terkumpul atas instrumen perlindungan itu akan kekal dalam pendapatan komprehensif lain sehingga urusanniaga tersebut berlaku. Apabila unjuran urusanniaga itu tidak dijangka akan berlaku lagi, sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul berkaitan diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain akan diklasifikasi semula dari ekuiti ke penyata pendapatan.

(iv) Penamatan pengiktirafan

Sesuatu aset kewangan atau sebahagiannya akan tamat diiktiraf apabila, dan hanya apabila hak kontrak terhadap aliran tunai daripada aset kewangan berakhir atau aset kewangan itu dipindah kepada pihak lain tanpa menyimpan kawalan atau sebahagian besar risiko dan ganjaran aset tersebut. Sewaktu penamatan pengiktirafan aset kewangan, perbezaan antara jumlah dibawa dan jumlah hasil diperolehi (termasuk sebarang aset baru yang didapati ditolak sebarang liabiliti baru yang ditanggung) serta sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam ekuiti akan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(c) Instrumen-instrumen kewangan (sambungan)

(iv) Penamatan pengiktirafan (sambungan)

Sesuatau liabiliti kewangan atau sebahagiannya akan tamat diiktiraf apabila, dan hanya apabila kewajipan yang ditentukan dalam kontrak dilaksanakan atau dibatalkan atau tamat tempohnya. Sewaktu penamatan pengiktirafan suatu liabiliti kewangan, perbezaan antara jumlah dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindah kepada pihak lain dan jumlah dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindah atau liabiliti yang ditanggung, akan diiktirafkan dalam penyata pendapatan.

(d) Hartanah, loji dan peralatan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran

Kerja dalam pelaksanaan dinyatakan pada kos. Semua hartanah, loji dan peralatan lain dinyatakan pada kos ditolak susutnilai terkumpul dan sebarang kerugian penurunan nilai terkumpul.

Kos termasuk perbelanjaan yang terlibat secara langsung kepada pengambilalihan aset dan kos-kos lain yang terlibat secara langsung bagi menyediakan aset dalam keadaan penggunaan yang dikehendaki, dan kos-kos pembukaan serta pemindahan mesin-mesin dan pemulihan kawasan di mana mesin ditempatkan. Kos untuk aset yang dibina sendiri termasuk kos material dan buruh langsung. Bagi aset-aset berkecukupan, kos pinjaman adalah dikapitalisasikan mengikut dasar perakaunan kos pinjaman.

Kos juga termasuk pemindahan dari pendapatan komprehensif lain untuk keuntungan atau kerugian atas aliran tunai terlindung kelayakan bagi pembelian hartanah, loji dan peralatan dalam mata wang asing. Perisian yang dibeli yang mana merupakan bahagian penting kepada fungsi peralatan berkaitan adalah dikapitalisasikan sebagai sebahagian daripada peralatan itu.

Kos hartanah, loji dan peralatan diiktiraf hasil dari penggabungan perniagaan adalah berasaskan nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Nilai saksama hartanah adalah nilai anggaran di mana suatu hartanah boleh ditukar antara pembeli yang sanggup dan penjual yang sanggup dalam urusanniaga wajar selepas pemasaran bersesuaian di mana pihak berkenaan telah bertindak secara berpengetahuan, bijak dan tanpa dipaksa. Nilai saksama loji dan peralatan lain adalah berasaskan harga pasaran bagi barangan yang sama dan sedia ada, serta kos gantian apabila sesuai.

Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai jangka hayat penggunaan yang berbeza, ia dianggap sebagai butiran-butiran yang berlainan (komponen utama) dari hartanah, loji dan peralatan.

Keuntungan dan kerugian pada pelupusan satu butiran hartanah, loji dan peralatan ialah ditentukan dengan membandingkan penerimaan dari penjualan dengan nilai dibawa hartanah, loji dan peralatan dan diiktirafkan bersih masing-masing sebagai "pendapatan lain" atau "perbelanjaan lain" dalam penyata pendapatan.

(ii) Kos-kos selanjutnya

Kos menggantikan bahagian butiran hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam jumlah dibawa butiran tersebut jika terdapat kemungkinan bahawa faedah ekonomi masa depannya akan mengalir kepada Kumpulan dan kosnya boleh dikira secara pasti. Jumlah dibawa bahagian yang digantikan akan ditamatkan ke penyata pendapatan. Kos servis harian hartanah, loji dan peralatan diiktiraf kepada penyata pendapatan apabila ia ditanggung.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(d) Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

(iii) Susutnilai

Susutnilai dikira atas nilai yang boleh disusut, iaitu kos aset, atau nilai gantian untuk kos, ditolak nilai baki.

Susutnilai diiktiraf dalam penyata pendapatan pada asas garis lurus terhadap jangka hayat penggunaan yang dianggarkan bagi setiap item hartanah, loji dan peralatan. Aset pajakan disusutnilai pada tempoh pajakan atau jangka hayat penggunaan yang mana lebih singkat melainkan Kumpulan agak pasti bahawa ia akan mendapat pemilikan pada akhir tempoh pajakan. Hartanah, loji dan peralatan masih dalam pembinaan tidak disusutnilai sehingga aset tersebut sedia digunakan.

Anggaran jangka hayat penggunaan bagi tempoh semasa dan perbandingan adalah seperti berikut:

- tanah pajakan 46 - 65 tahun
- bangunan 25 - 50 tahun
- loji dan mesin 10 - 25 tahun
- alat, perabot dan peralatan 5 - 8 tahun
- kenderaan bermotor 5 tahun
- sistem maklumat 3 - 10 tahun

Kaedah susutnilai, jangka hayat penggunaan dan nilai baki dinilai semula pada tarikh pelaporan.

(e) Aset pajakan

(i) Pajakan kewangan

Pajakan di mana Kumpulan atau Syarikat mengambil sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan. Pada pengiktirafan awal, aset pajakan tersebut diukur pada satu jumlah yang setara dengan nilai saksama yang lebih rendah dan nilai semasa minimum pembayaran pajakan. Selepas pengiktirafan awal, aset tersebut dikira menurut dasar perakaunan yang berkaitan dengan aset berkenaan.

Bayaran pajakan minima dibuat di bawah pajakan kewangan adalah diagihkan di antara perbelanjaan kewangan dan pengurangan liabiliti tertunggak. Perbelanjaan kewangan itu diperuntukkan kepada setiap tempoh pajakan tersebut bagi menghasilkan kadar faedah yang tetap bagi baki liabiliti. Bayaran pajakan luar jangkaan dikira dengan mengemaskinikan bayaran pajakan minima bagi baki tempoh apabila pembedahan ke atas pajakan tersebut disahkan.

(ii) Pajakan operasi

Pajakan, di mana Kumpulan tidak mengambil sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan operasi dan aset yang dipajak tidak diiktiraf di dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan.

Pembayaran yang dibuat di bawah pajakan operasi diiktiraf dalam penyata pendapatan menggunakan kaedah asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Insentif pajakan diterima diiktiraf sebagai satu bahagian penting bagi jumlah pajakan dibelanjakan sepanjang tempoh pajakan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(f) Muhibah

Muhibah yang diperoleh daripada penggabungan perniagaan dikira pada kos tolak kerugian penurunan nilai terkumpul.

Bagi pengambilalihan sebelum 1 Januari 2006, muhibah mewakili lebih kos pengambilalihan terhadap kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama aset dan liabiliti bersih yang boleh dikenalpasti.

Bagi pengambilalihan bermula 1 Januari 2006, muhibah mewakili lebih kos pengambilalihan terhadap kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset, liabiliti dan liabiliti luar jangkaan yang boleh dikenalpasti pihak yang diambil alih.

Sebarang lebih dari kepentingan Kumpulan di dalam nilai saksama bersih aset, liabiliti dan liabiliti luar jangkaan pihak yang diambil alih terhadap kos pengambilalihan diiktiraf serta-merta ke dalam penyata pendapatan.

Muhibah tidak dilunaskan tetapi dinilai untuk penurunan nilai setiap tahun dan apabila terdapat tanda yang menunjukkan penurunan nilai.

(g) Inventori

Inventori dinilai mengikut kos dan nilai realisasi bersih yang boleh diperolehi, yang mana lebih rendah.

Kos inventori dikira berasaskan prinsip 'masuk-dahulu keluar-dahulu' dan termasuk perbelanjaan yang berlaku dalam memperolehi inventori, pengeluaran atau kos penukaran dan kos-kos lain untuk membawanya ke lokasi dan keadaan sedia ada. Bagi kerja dalam pelaksanaan dan barangan siap, kosnya merangkumi perkongsian overhead pengeluaran yang sesuai berdasarkan kapasiti operasi normal.

Nilai realisasi bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan biasa, tolak anggaran kos perbelanjaan siap dan jualan.

(h) Tunai dan setara tunai

Tunai dan setara tunai merangkumi tunai dalam tangan, baki-baki dengan bank serta pelaburan berkecairan tinggi yang mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak penting. Bagi penyata aliran tunai, tunai dan baki bank dibentangkan pada overdraf bank bersih dan deposit dicagarkan.

Tunai dan setara tunai (selain daripada overdraf bank) dikategori dan diukur sebagai pinjaman dan penghutang selaras dengan dasar nota 2(c).

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(i) Penurunan nilai

(i) *Aset-aset kewangan*

Semua aset kewangan (kecuali aset kewangan yang dikategorikan sebagai nilai saksama melalui penyata pendapatan, pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu) disemak pada setiap tarikh pelaporan untuk sebarang bukti penurunan nilai yang dihasil daripada satu atau lebih peristiwa yang mempunyai impak atas ketidaktentuan aliran tunai aset pada masa hadapan. Jangkaan kerugian atas peristiwa masa hadapan tidak diiktiraf walau betapa besar kemungkinannya.

Penurunan nilai bagi pinjaman dan penghutang diiktiraf dalam penyata pendapatan dan dikira sebagai perbezaan di antara jumlah dibawa aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan. Jumlah dibawa aset dikurangkan melalui penggunaan akaun elaun.

(ii) *Aset-aset lain*

Jumlah dibawa aset-aset lain (kecuali inventori dan aset cukai tertunda) disemak pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada wujud sebarang tanda penurunan nilai.

Jika ada sebarang tanda sedemikian, anggaran akan dibuat untuk mengukur jumlah perolehan semula. Bagi tujuan pengujian penurunan nilai, aset adalah dikumpulkan menjadi kumpulan-kumpulan kecil aset yang menjana aliran tunai daripada penggunaan berterusan yang mana sebahagian besarnya adalah bebas daripada aliran tunai ke dalam aset-aset lain atau kumpulan-kumpulan aset lain ("unit penjanaan tunai"). Muhibah yang diperolehi dalam penggabungan perniagaan adalah diagihkan kepada unit-unit penjanaan tunai yang dijangka memberi manfaat daripada sinergi penggabungan tersebut untuk tujuan pengujian penurunan nilai.

Jumlah perolehan semula bagi aset atau unit yang menjana tunai adalah nilai penggunaannya dan nilai saksamanya ditolak kos untuk jualan yang mana lebih tinggi. Dalam mengukur nilai penggunaan, anggaran aliran tunai masa hadapan ditolak kepada nilai semasanya menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko khusus untuk aset itu.

Kerugian penurunan nilai diiktiraf jika jumlah dibawa aset atau unit penjanaan tunainya melebihi jumlah perolehannya.

Kerugian penurunan nilai adalah diiktiraf dalam penyata pendapatan. Kerugian penurunan nilai diiktiraf dari sudut unit penjanaan tunai yang diagihkan terlebih dahulu untuk mengurangkan jumlah dibawa sebarang muhibah yang diagihkan kepada unit-unit itu dan selepas itu, untuk mengurangkan jumlah dibawa aset lain dalam unit itu (kumpulan unit) pada kaedah sama rata.

Kerugian penurunan nilai dari segi muhibah adalah tidak ditimbal balik. Kerugian penurunan nilai aset-aset lain yang diiktiraf dalam tempoh sebelumnya dinilai pada setiap tarikh pelaporan bagi mengesan sebarang tanda bahawa kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian penurunan nilai ditimbal balik jika ada perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan jumlah perolehan semula sejak pengiktirafan terakhir kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai ditimbal balik hanya setakat jumlah aset dibawa tidak melebihi jumlah dibawa yang mungkin ditentukan, nilai bersih daripada susut nilai atau pelunasan, jika tiada kerugian penurunan nilai diiktiraf. Timbal balik kerugian penurunan nilai dikreditkan ke penyata pendapatan pada tahun timbal balik itu diiktiraf.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(j) Manfaat pekerja

(i) *Manfaat pekerja jangka pendek*

Kewajipan manfaat pekerja jangka pendek dari segi gaji, bonus tahunan, cuti tahunan berbayar dan cuti sakit dikira pada asas tiada pengurangan dan dibelanjai apabila perkhidmatan diberikan.

Liabiliti diiktiraf bagi jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah bonus tunai jangka pendek atau rancangan perkongsian keuntungan jika Kumpulan mempunyai kewajipan perundangan atau kewajipan konstruktif untuk membayar jumlah hasil perkhidmatan lalu pekerja dan kewajipan tersebut boleh dianggar dengan nyata.

Sumbangan Kumpulan kepada dana pencen berkanun dicajkan pada penyata pendapatan dalam tahun berkaitan. Apabila sumbangan telah dibayar, Kumpulan tidak mempunyai kewajipan terhadap pembayaran selanjutnya.

(ii) *Pelan manfaat tertakrif*

Kewajipan bersih Kumpulan dari segi rancangan persaraan manfaat tertakrif dikira berasingan untuk setiap rancangan dengan menganggarkan jumlah manfaat masa hadapan yang diperolehi pekerja hasil perkhidmatan mereka dalam tempoh semasa dan sebelumnya; bahawa manfaat dikurangkan untuk menentukan nilai semasa. Sebarang perkhidmatan lalu dan nilai saksama aset rancangan yang tidak diiktiraf adalah ditolak. Kadar pengurangan adalah hasil pada tarikh pelaporan ke atas bon korporat berkualiti tinggi yang mempunyai tarikh matang sejajar dengan kewajipan Kumpulan dan dikira dengan nilai mata wang sama di mana manfaat tersebut dijangka dibayar. Pengiraan dilakukan setiap tahun oleh aktuari berkeelayakan menggunakan kaedah unit kredit diunjurkan. Apabila pengiraan tersebut menghasilkan manfaat kepada Kumpulan, aset yang diiktiraf adalah terhad kepada jumlah bersih sebarang kos perkhidmatan lalu yang tidak diiktiraf dan nilai semasa sebarang pulangan masa hadapan daripada rancangan atau pengurangan dalam sumbangan masa hadapan kepada rancangan berkenaan.

Apabila manfaat-manfaat bagi satu rancangan diperbaiki, bahagian manfaat yang meningkat berkaitan perkhidmatan masa lalu pekerja yang diiktiraf di dalam penyata pendapatan pada asas garis lurus terhadap tempoh purata sehingga manfaat-manfaat itu menjadi nyata. Apabila manfaat itu menjadi nyata serta-merta, perbelanjaan itu diiktiraf serta-merta di dalam penyata pendapatan.

Kumpulan mengiktiraf semua keuntungan dan kerugian aktuari yang terhasil daripada pelan manfaat tertakrif secara langsung di dalam pendapatan komprehensif lain.

(iii) *Manfaat pemberhentian kerja*

Manfaat pemberhentian kerja diiktiraf sebagai satu belanja apabila Kumpulan membuat komitmen, tanpa kemungkinan realistik penarikan semula, untuk satu pelan terperinci rasmi untuk menamatkan pekerjaan sebelum tarikh pesaraan yang sepatutnya. Manfaat pemberhentian kerja secara sukarela adalah diiktiraf jika Kumpulan membuat tawaran menggalakkan pemberhentian kerja secara sukarela, ia adalah berkemungkinan bahawa tawaran itu akan diterima, dan jumlah penerimaan dapat dianggarkan dengan nyata. Jika manfaat tersebut perlu dibayar melebihi 12 bulan, ia akan dikurangkan ke nilai semasanya.

(iv) *Urusniaga pembayaran berasaskan saham Pelan Unit Saham Terhad ("RSUP")*

Kakitangan tertentu Kumpulan adalah berhak kepada RSUP yang memberi mereka hak kepada saham Nestlé S.A.. Nilai saksama pada tarikh tawaran RSUP yang ditawarkan untuk kakitangan adalah dicaj semula kepada Kumpulan dan diiktirafkan sebagai perbelanjaan pekerja dalam penyata pendapatan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(k) Peruntukan-peruntukan

Peruntukan diiktiraf jika, disebabkan peristiwa lalu, Kumpulan mempunyai kewajipan perundangan atau kewajipan konstruktif yang boleh dianggar dan kemungkinan aliran keluar faedah ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut. Peruntukan ditentukan dengan mengurangkan jumlah jangkaan aliran tunai masa hadapan pada kadar sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko berkaitan liabiliti. Tarikan balik diskaun adalah diiktiraf sebagai kos kewangan.

Penyusunan semula

Peruntukan untuk penyusunan semula diiktirafkan apabila Kumpulan telah meluluskan rancangan penyusunan semula yang terperinci dan rasmi, dan penyusunan semula sama ada telah bermula atau telah diumumkan kepada orang ramai. Kos operasi masa depan tidak disediakan.

(l) Perolehan dan pendapatan lain

(i) Barangan dijual

Perolehan daripada jualan barangan diukur pada nilai saksama bagi pembayaran yang diterima atau boleh diterima, jumlah bersih pulangan dan rebat dagangan. Pendapatan diiktiraf apabila risiko dan ganjaran pemilikan yang ketara dipindahkan kepada pembeli, perolehan semula pembayaran adalah berkemungkinan, kos berkaitan dan kemungkinan pulangan barangan boleh dianggarkan secara munasabah serta tiada pembabitan berterusan pihak pengurusan dengan barangan.

(ii) Pendapatan dividen

Pendapatan dividen diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila hak untuk menerima pembayaran dividen Kumpulan atau Syarikat ditentukan.

(iii) Pendapatan faedah

Pendapatan faedah diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila ia terakru, menggunakan kaedah hasil efektif.

(m) Kos pinjaman

Kos pinjaman yang tidak berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan, pembinaan atau pengeluaran aset berkecukupan adalah diiktiraf dalam penyata pendapatan dengan menggunakan kaedah faedah efektif.

Sebelum 1 Januari 2010, semua kos pinjaman diiktiraf dalam penyata pendapatan dengan kaedah faedah efektif pada tempoh di mana kos tersebut ditanggung.

Mengikuti pengambilan FRS 123, *Kos Pinjaman*, kos-kos pinjaman berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan, pembinaan atau pengeluaran aset berkecukupan, iaitu aset yang memerlukan masa yang lama untuk sedia digunakan atau dijual, adalah dikapitalisasikan sebagai sebahagian kos aset tersebut.

Kapitalisasi kos pinjaman sebagai sebahagian kos aset berkecukupan bermula apabila perbelanjaan aset tersebut dan kos pinjaman ditanggung, serta aktiviti-aktiviti yang perlu dijalankan untuk menyediakan aset untuk penggunaan yang telah ditentukan atau jualan yang sedang berlangsung. Kapitalisasi kos pinjaman digantung atau berhenti apabila sebahagian besar aktiviti-aktiviti tersebut telah diganggu atau selesai.

Pendapatan yang diperolehi daripada pelaburan sementara di mana pinjaman tertentu belum digunakan untuk memperoleh aset berkecukupan, perbelanjaan pinjaman tersebut ditolak daripada kos pinjaman yang layak dikapitalisasikan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

(n) Cukai pendapatan

Cukai pendapatan mengandungi cukai semasa dan tertunda. Perbelanjaan cukai diiktiraf di dalam penyata pendapatan kecuali pada tahap di mana ia berkaitan dengan perkara yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti atau pendapatan komprehensif lain.

Cukai semasa adalah jangkaan cukai yang perlu dibayar ke atas pendapatan boleh cukai bagi tahun tersebut, menggunakan kadar cukai yang digubal atau telah digubal secara substantif sebelum atau pada akhir tarikh pelaporan dan sebarang pelarasan kepada cukai yang perlu dibayar berkaitan dengan tahun-tahun terdahulu.

Cukai tertunda diiktiraf dengan kaedah liabiliti, untuk membuat peruntukkan bagi perbezaan sementara antara jumlah dibawa aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan serta asas-asas cukainya. Cukai tertunda tidak diiktiraf untuk perbezaan sementara berikut: pengiktirafan awal muhibah, pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urusanniaga yang bukannya penggabungan perniagaan dan tidak menjejaskan sama ada perakaunan atau keuntungan atau kerugian yang boleh dikenakan cukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan pada perbezaan sementara apabila ia ditimbal balik berdasarkan undang-undang yang digubal atau digubal sebahagiannya pada tarikh pelaporan.

Aset cukai tertunda diiktiraf sehingga ke tahap di mana kemungkinan bahawa terdapatnya keuntungan masa hadapan yang dikenakan cukai supaya perbezaan sementara boleh digunakan. Aset cukai tertunda disemak pada setiap tarikh pelaporan dan dikurangkan hingga tiada kemungkinan manfaat cukai berkaitan akan direalisasikan.

Insentif cukai yang bukan asas cukai sesuatu aset diiktiraf sebagai satu pengurangan cukai perbelanjaan dalam penyata pendapatan komprehensif apabila ia diberikan dan dituntut. Sebarang bahagian insentif cukai yang belum digunakan diiktiraf sebagai aset cukai tertunda setakat di mana kemungkinan bahawa terdapatnya keuntungan masa depan yang boleh dikenakan cukai di mana insentif cukai yang belum digunakan boleh digunakan.

Elaun pelaburan semula dan elaun cukai pelaburan yang belum digunakan dianggap sebagai asas cukai aset dan diiktiraf sebagai satu pengurangan perbelanjaan cukai apabila elaun-elaun itu digunakan.

(o) Perolehan sesaham

Kumpulan menyediakan maklumat perolehan sesaham (EPS) asas untuk saham-saham biasanya.

EPS asas dikira dengan membahagikan keuntungan atau kerugian yang boleh diagihkan kepada pemegang saham biasa Syarikat dengan purata bilangan saham biasa sepanjang tempoh berkenaan.

(p) Segmen-segmen operasi

Pada tahun-tahun lepas, sesuatu segmen merupakan satu komponen Kumpulan yang boleh dikenalpasti yang terbabit sama ada dalam pembekalan produk atau perkhidmatan (segmen perniagaan), atau dalam pembekalan produk atau perkhidmatan dalam sesuatu persekitaran ekonomi khas (segmen geografi) yang tertakluk kepada risiko-risiko dan ganjaran-ganjaran yang berbeza daripada segmen-segmen lain.

Setelah terima guna FRS 8, *Segmen Operasi*, sesuatu segmen operasi adalah komponen Kumpulan yang terbabit dalam aktiviti-aktiviti perniagaan yang mana ia boleh mendapat perolehan dan menanggung perbelanjaan, termasuk perolehan dan perbelanjaan yang berkaitan dengan urusanniaga dengan mana-mana satu komponen lain Kumpulan. Keputusan operasi sesuatu segmen operasi kerap disemak oleh ketua pembuat keputusan operasi, iaitu Lembaga Eksekutif Kumpulan, bagi tujuan pengagihan sumber-sumber kepada segmen dan untuk menilai prestasinya, serta di mana maklumat kewangan diskrit adalah sedia ada.

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Kumpulan	Tanah pajakan RM'000	Bangunan RM'000	Loji, mesin, alatan, perabot dan peralatan RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Sistem maklumat RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos							
Pada 1 Januari 2009	58,317	283,802	1,221,819	17,360	63,216	21,642	1,666,156
Tambahan	–	30,120	208,056	1,442	15,495	11,820	266,933
Pelupusan	–	–	(9,480)	(1,251)	(75)	–	(10,806)
Hapus kira	–	(72)	(35,120)	–	(4,871)	–	(40,063)
Pemindahan dalam/(keluar)	–	4,554	16,681	–	407	(21,642)	–
Pada 31 Disember 2009/ 1 Januari 2010	58,317	318,404	1,401,956	17,551	74,172	11,820	1,882,220
Tambahan	37,172	15,837	73,454	2,317	6,825	9,554	145,159
Pelupusan	–	–	(6,821)	(1,198)	(221)	–	(8,240)
Hapus kira	–	(11)	(8,922)	–	(2,433)	–	(11,366)
Pemindahan dalam/(keluar)	–	304	11,133	–	383	(11,820)	–
Pada 31 Disember 2010	95,489	334,534	1,470,800	18,670	78,726	9,554	2,007,773

Susutnilai dan kerugian penurunan nilai**Pada 1 Januari 2009:**

Susutnilai terkumpul	5,384	84,754	811,380	8,512	47,537	–	957,567
Kerugian penurunan nilai terkumpul	–	6,284	15,237	465	144	–	22,130
	5,384	91,038	826,617	8,977	47,681	–	979,697
Susutnilai bagi tahun tersebut	1,035	6,501	71,399	2,210	6,807	–	87,952
Pelupusan	–	–	(5,638)	(1,176)	(32)	–	(6,846)
Hapus kira	–	(9)	(33,979)	–	(4,848)	–	(38,836)

Pada 31 Disember 2009:

Susutnilai terkumpul	6,419	91,246	845,072	10,011	49,464	–	1,002,212
Kerugian penurunan nilai terkumpul	–	6,284	13,327	–	144	–	19,755
	6,419	97,530	858,399	10,011	49,608	–	1,021,967

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Tanah pajakan RM'000	Bangunan RM'000	Loji, mesin, alatan, perabot dan peralatan RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Sistem maklumat RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Susutnilai dan kerugian penurunan nilai (sambungan)							
Pada 1 Januari 2010:							
Susutnilai terkumpul	6,419	91,246	845,072	10,011	49,464	–	1,002,212
Kerugian penurunan nilai terkumpul	–	6,284	13,327	–	144	–	19,755
	6,419	97,530	858,399	10,011	49,608	–	1,021,967
Susutnilai bagi tahun tersebut	1,091	6,975	83,433	2,145	7,468	–	101,112
Penurunan nilai	–	–	1,506	–	3	–	1,509
Pelupusan	–	–	(2,060)	(1,198)	(177)	–	(3,435)
Hapus kira	–	(1)	(8,494)	–	(2,390)	–	(10,885)
Pada 31 Disember 2010:							
Susutnilai terkumpul	7,510	98,220	917,951	10,958	54,365	–	1,089,004
Kerugian penurunan nilai terkumpul	–	6,284	14,833	–	147	–	21,264
	7,510	104,504	932,784	10,958	54,512	–	1,110,268
Jumlah dibawa							
Pada 1 Januari 2009	52,933	192,764	395,202	8,383	15,535	21,642	686,459
Pada 31 Disember 2009/1 Januari 2010	51,898	220,874	543,557	7,540	24,564	11,820	860,253
Pada 31 Disember 2010	87,979	230,030	538,016	7,712	24,214	9,554	897,505

Loji dan mesin pajakan

Pada 31 Disember 2010, jumlah dibawa bersih bagi loji dan mesin yang dipajak bagi Kumpulan ialah RM9,595,000 (2009 - RM11,976,000).

Kumpulan memajak peralatan pengeluaran di bawah beberapa perjanjian pajakan kewangan. Sesetengah pajakan ini memberikan pilihan kepada Kumpulan untuk membeli peralatan itu pada harga berpeda dan yang lain memindahkan pemilikan aset-aset itu kepada Kumpulan pada hujung tempoh pajakan.

Loji dan mesin pajakan mempunyai tanggungan pajakan (rujuk nota 11).

4. MUHIBAH

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Kos/Jumlah dibawa		
Pada 1 Januari/31 Disember	61,024	61,024

Muhibah ini merujuk kepada unit perniagaan ais krim Kumpulan.

Ujian penurunan nilai

Jumlah yang boleh diperolehi untuk unit perniagaan ais krim adalah melebihi jumlah dibawahnya dan berdasarkan nilai penggunaannya.

Nilai penggunaan ditentukan oleh pengurangan aliran tunai yang dijana daripada operasi berterusan unit perniagaan ais krim pada masa hadapan dan berdasarkan atas andaian-andaian berikut:

- Aliran tunai diunjur berasaskan keputusan operasi sebenar dan bajet kewangan yang diluluskan oleh pengurusan meliputi satu pelan perniagaan 8 tahun.
- Kadar pertumbuhan dianggarkan sebanyak 5% hingga 6%.
- Unit tersebut akan meneruskan operasinya secara berterusan.
- Kadar diskaun sebanyak 7.2% (2009 - 6.5%) telah digunakan.
- Saiz operasinya akan kekal dengan sekurang-kurangnya atau tidak kurang daripada keputusan-keputusan semasa.

Andaian-andaian utama ini adalah mewakili penilaian pengurusan mengenai trend masa depan dalam industri ais krim dan adalah berasaskan kedua-dua sumber dalaman dan luaran (data sejarah).

5. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

	Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Pada kos:		
Saham tidak disebut harga		
Pada 1 Januari	188,022	232,992
Tambah: Penambahan saham dalam syarikat subsidiari	-	100,000
Tolak: Pengagihan modal daripada syarikat subsidiari	-	(100,000)
Dividen dari keuntungan pra-pengambilalihan syarikat subsidiari	-	(44,970)
Pada 31 Disember	188,022	188,022

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

5. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama syarikat subsidiari	Negara diperbadankan	Aktiviti utama	Kepentingan pemilikan efektif	
			2010 %	2009 %
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Malaysia	Pemasaran dan jualan ais krim, susu tepung dan minuman, susu cecair dan jus, kopi segera dan minuman lain, produk coklat konfeksi, mi segera, produk masakan, bijirin, dadih dan produk berkaitan	100	100
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malaysia	Pengilangan dan jualan ais krim, susu tepung dan minuman, susu cecair dan jus, kopi segera dan minuman lain, mi segera, produk masakan, bijirin, dadih dan produk berkaitan	100	100
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malaysia	Pengilangan dan jualan produk coklat konfeksi	100	100
Nestlé Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malaysia	Tidak aktif	100	100
Nestlé Cold Storage (Sabah) Sdn. Bhd.	Malaysia	Tidak aktif	—**	100*
SNF Sdn. Bhd.	Malaysia	Tidak aktif	—**	100

* Kepentingan dipegang menerusi Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.

** Dibabaskan pada tahun kewangan ini

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Pada kos:				
Saham tidak disebut harga	3,000	3,000	3,000	3,000
Saham rizab selepas pengambilalihan	189	467	–	–
	3,189	3,467	3,000	3,000

Ringkasan maklumat kewangan syarikat bersekutu, tanpa pembaikan peratus pemilikan oleh Kumpulan:

	Negara diperbadankan	Kepentingan pemilikan efektif %	Perolehan (100%) RM'000	(Kerugian)/ Keuntungan (100%) RM'000	Jumlah aset (100%) RM'000	Jumlah liabiliti (100%) RM'000
2010						
Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malaysia	20	107,586	(565)	67,329	51,381
2009						
Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malaysia	20	95,472	1,802	67,082	49,672

7. ASET/(LIABILITI) CUKAI TERTUNDA

Aset/(Liabiliti) cukai tertunda yang diiktiraf

Aset dan liabiliti cukai tertunda adalah diagihkan secara berikut:

Kumpulan	Aset		Liabiliti		Bersih	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	–	–	(87,509)	(83,877)	(87,509)	(83,877)
Pelan manfaat pekerja	10,634	12,103	–	–	10,634	12,103
Peruntukan-peruntukan	13,060	8,808	–	–	13,060	8,808
Rizab perlindungan	–	36	(1,339)	–	(1,339)	36
Aset/(Liabiliti) cukai	23,694	20,947	(88,848)	(83,877)	(65,154)	(62,930)
Timbal balik cukai	(13,253)	(13,568)	13,253	13,568	–	–
Aset/(Liabiliti) cukai bersih	10,441	7,379	(75,595)	(70,309)	(65,154)	(62,930)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

7. ASET/(LIABILITI) CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Pergerakan dalam perbezaan-perbezaan sementara dalam tempoh tahun

Kumpulan	Pada	Diiktiraf dalam	Diiktiraf dalam	Pada	Diiktiraf dalam	Diiktiraf dalam	Pada
	1.1.2009 RM'000	pendapatan nyata (nota 16) RM'000	pendapatan komprehensif lain (nota 17) RM'000	31.12.2009/ 1.1.2010 RM'000	pendapatan nyata (nota 16) RM'000	pendapatan komprehensif lain (nota 17) RM'000	31.12.2010 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	72,479	11,398	–	83,877	3,632	–	87,509
Pelan manfaat pekerja	(13,674)	979	592	(12,103)	674	795	(10,634)
Peruntukan-peruntukan	(5,046)	(3,762)	–	(8,808)	(4,252)	–	(13,060)
Rizab perlindungan	(938)	–	902	(36)	–	1,375	1,339
	52,821	8,615	1,494	62,930	54	2,170	65,154

Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Kumpulan mempunyai elaun pelaburan semula sebanyak RM4,700,000 (2009 - RM10,389,000) dan elaun cukai pelaburan berjumlah RM137,759,000 (2009 - RM228,881,000) yang belum digunakan.

8. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Bukan semasa				
Pinjaman kepada pekerja	22,653	22,923	–	–
Semasa				
Dagangan				
Penghutang dagangan	162,666	196,264	–	–
Ditolak: Penurunan nilai atas penghutang dagangan	(6,966)	(10,700)	–	–
	155,700	185,564	–	–
Jumlah terhutang daripada syarikat-syarikat berkaitan	121,175	118,677	–	–
Jumlah terhutang daripada syarikat bersekutu	11,311	7,291	–	–
Ditentukan sebagai instrumen perlindungan:				
- Kontrak komoditi hadapan	2,386	465	–	–
- Kontrak pertukaran asing	3,965	1,706	–	–
	294,537	313,703	–	–

8. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN (SAMBUNGAN)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Bukan dagangan					
Jumlah terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari		–	–	347,624	314,194
Jumlah terhutang daripada syarikat-syarikat berkaitan		7,580	2,946	–	–
Penghutang lain, deposit dan prabayaran	8.1	52,186	53,772	119	282
		59,766	56,718	347,743	314,476
		354,303	370,421	347,743	314,476
Jumlah		376,956	393,344	347,743	314,476

8.1 Penghutang lain, deposit dan prabayaran

Penghutang lain, deposit dan prabayaran Kumpulan termasuklah pinjaman kepada pekerja sebanyak RM9,155,000 (2009 - RM9,621,000) yang tidak dijamin, bebas faedah dan bayaran pendahuluan kepada pembekal sebanyak RM4,804,000 (2009 - RM6,842,000).

9. INVENTORI

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Bahan mentah dan pembungkusan	144,263	122,105
Kerja dalam pelaksanaan	16,558	23,789
Barangan siap	202,828	189,095
Alat-alat ganti	16,890	19,392
	380,539	354,381

10. MODAL DAN RIZAB

Modal saham

	Kumpulan dan Syarikat			
	Jumlah 2010 RM'000	Bilangan saham 2010 '000	Jumlah 2009 RM'000	Bilangan saham 2009 '000
Dibenarkan:				
Saham biasa bernilai RM1 sesaham	300,000	300,000	300,000	300,000
Diterbit dan dibayar sepenuhnya:				
Saham biasa bernilai RM1 sesaham	234,500	234,500	234,500	234,500

Pemegang ekuiti biasa adalah berhak untuk menerima dividen seperti diisytiharkan daripada semasa ke semasa dan berhak ke atas satu undi sesaham pada mesyuarat-mesyuarat Syarikat.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

10. MODAL DAN RIZAB (SAMBUNGAN)

Premium saham

Premium saham merujuk kepada jumlah yang pemegang ekuiti bayar bagi saham-saham yang melebihi nilai nominal.

Rizab perlindungan

Rizab perlindungan merujuk kepada bahagian efektif perubahan bersih nilai saksama instrumen terlindung aliran tunai terkumpul berkaitan dengan urusniaga perlindungan yang belum berlaku.

11. PINJAMAN

	Nota	Kumpulan 2010 RM'000	2009 RM'000
Bukan semasa			
Pinjaman daripada syarikat berkaitan – tidak dijamin		319,264	319,264
Liabiliti pajakan kewangan	11.1	7,034	8,775
		326,298	328,039
Semasa			
Putaran kredit – tidak dijamin		58,000	47,500
Liabiliti pajakan kewangan	11.1	2,886	3,354
Overdraf bank – tidak dijamin		26,370	5,604
		87,256	56,458
		413,554	384,497

11.1 Liabiliti pajakan kewangan

Liabiliti pajakan kewangan akan dibayar seperti berikut:

Kumpulan	2010			2009		
	Bayaran pajakan minima masa depan RM'000	Faedah RM'000	Nilai semasa bayaran pajakan minima RM'000	Bayaran pajakan minima masa depan RM'000	Faedah RM'000	Nilai semasa bayaran pajakan minima RM'000
Kurang daripada satu tahun	3,402	516	2,886	4,046	692	3,354
Antara satu dan lima tahun	7,676	642	7,034	9,768	993	8,775
	11,078	1,158	9,920	13,814	1,685	12,129

Kumpulan memajak loji dan mesin tertentu berjumlah RM18,698,000 (2009 - RM17,454,000) di bawah pajakan kewangan yang akan tamat dari 2011 hingga 2015. Pada akhir tempoh pajakan, Kumpulan mempunyai pilihan untuk membeli aset itu pada kadar RM1, harga yang dianggap sebagai pilihan pembelian berpatutan.

12. MANFAAT PEKERJA

Manfaat persaraan

	2010 RM'000	Kumpulan 2009 RM'000
Nilai semasa tabungan kewajipan	225,253	200,417
Nilai saksama aset pelan	(182,716)	(152,006)
Liabiliti diiktiraf bagi kewajipan manfaat tertakrif	42,537	48,411

Kumpulan menjalankan satu skim manfaat tertakrif yang ditadbir oleh Nestlé Malaysia Group Retirement Scheme. Sebelum 1 November 2007, Skim tersebut hanya melindungi pekerja tempatan sepenuh masa yang telah disahkan di dalam jawatan Kumpulan. Selepas pindaan peraturan Skim pada 1 November 2007, Skim tersebut diluaskan untuk melindungi pekerja dari luar negara dari 1 November 2007. Satu pindaan awal yang dibuat pada 6 April 2005 menjadikan usia persaraan dilanjutkan ke 60 tahun bagi pekerja baru yang diambil bekerja dari 1 Januari 2005.

Skim berkenaan menyediakan pencen persaraan tidak diindeks kepada pekerja yang berkhidmat dengan Kumpulan sebelum 1 Januari 1992, berdasarkan kepada peratusan gaji akhir dan jumlah faedah Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) daripada caruman pekerja dan majikan yang dibuat sepanjang tempoh keahlian KWSP. Bagi kakitangan yang berkhidmat dengan Nestlé pada atau selepas 1 Januari 1992, sejumlah manfaat persaraan boleh didapati di bawah Skim ini, menggantikan pencen bulanan, bersamaan dengan sumbangan terkumpul Kumpulan dicampur faedah yang dikreditkan pada kadar dividen KWSP.

Aset pelan mengandungi:

	2010 RM'000	Kumpulan 2009 RM'000
Pelaburan disebut harga	159,131	124,651
Pelaburan tidak disebut harga	10,489	10,434
Tunai dan setara tunai	5,814	10,467
Lain-lain	7,282	6,454
	182,716	152,006

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

12. MANFAAT PEKERJA (SAMBUNGAN)

Manfaat persaraan (sambungan)

Pergerakan dalam nilai semasa kewajipan manfaat tertakrif

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Kewajipan manfaat tertakrif pada 1 Januari	200,417	188,217
Manfaat dibayar oleh pelan	(13,027)	(13,488)
Kos khidmat dan faedah semasa	23,917	21,941
Kos khidmat dahulu	5,965	-
Kerugian aktuari diiktiraf	7,905	3,747
Lain-lain	76	-
Kewajipan manfaat tertakrif pada 31 Disember	225,253	200,417

Pergerakan dalam nilai saksama aset pelan

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Nilai saksama aset pelan pada 1 Januari	152,006	133,519
Sumbangan dibayar kepada pelan	22,450	16,527
Manfaat dibayar oleh pelan	(13,027)	(13,488)
Jangkaan pulangan aset pelan	10,127	9,333
Keuntungan aktuari diiktiraf	11,084	6,115
Lain-lain	76	-
Nilai saksama aset pelan pada 31 Disember	182,716	152,006

Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan

	Nota	Kumpulan	
		2010 RM'000	2009 RM'000
Kos khidmat semasa		10,401	9,221
Kos khidmat dahulu		5,965	-
Faedah atas kewajipan		13,516	12,720
Jangkaan pulangan atas aset pelan		(10,127)	(9,333)
	14	19,755	12,608

12. MANFAAT PEKERJA (SAMBUNGAN)

Manfaat persaraan (sambungan)

Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan (sambungan)

Perbelanjaan adalah diiktiraf bagi butiran berikut dalam penyata pendapatan komprehensif:

	Nota	Kumpulan 2010 RM'000	2009 RM'000
Kos perolehan		8,045	5,210
Perbelanjaan pengedaran dan jualan		8,635	5,305
Perbelanjaan pentadbiran		3,075	2,093
	14	19,755	12,608
Pulangan sebenar atas aset pelan		21,211	15,448

Keuntungan dan kerugian aktuari diiktiraf terus dalam pendapatan komprehensif lain

	Kumpulan 2010 RM'000	2009 RM'000
Jumlah terkumpul pada 1 Januari	(8,785)	(11,153)
Diiktiraf dalam tahun tersebut	3,179	2,368
Jumlah terkumpul pada 31 Disember	(5,606)	(8,785)

Andaian-andaian aktuari

Andaian utama aktuari pada tarikh pelaporan:

	Kumpulan 2010	2009
Kadar diskaun	6.75%	7.00%
Jangkaan pulangan atas aset pelan	7.00%	7.00%
Peningkatan gaji pada masa depan	5.50%	5.50%

Andaian berhubung kadar kematian masa depan adalah berdasarkan statistik yang diterbitkan dan jadual jangka hayat.

Jangkaan keseluruhan kadar jangka panjang bagi pulangan atas aset adalah sebanyak 7.0%. Jangkaan kadar jangka panjang pulangan adalah berdasarkan portfolio secara keseluruhan dan bukannya atas jumlah pulangan atas kategori aset individu. Pulangan ini secara eksklusifnya berdasarkan kepada sejarah pulangan, tanpa pelarasan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

12. MANFAAT PEKERJA (SAMBUNGAN)

Manfaat persaraan (sambungan)

Maklumat sejarah

Kumpulan	2010 RM'000	2009 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Nilai semasa kewajipan manfaat tertakrif	225,253	200,417	188,217	173,162	159,686
Nilai saksama aset pelan	(182,716)	(152,006)	(133,519)	(132,841)	(95,409)
Defisit dalam pelan	42,537	48,411	54,698	40,321	64,277
Pelarasan pengalaman atas liabiliti pelan	(7,905)	(3,747)	(6,161)	(1,683)	3,342
Pelarasan pengalaman atas aset pelan	11,084	6,115	(11,118)	14,715	1,462

Kumpulan menjangka akan membayar RM14,294,000 dalam bentuk sumbangan kepada pelan manfaat tertakrif pada tahun 2011.

13. PEMIUTANG DAN AKRUAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Dagangan				
Pemiutang dagangan	420,553	429,338	-	-
Jumlah terhutang kepada syarikat- syarikat berkaitan	31,902	36,287	-	-
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	6,737	5,645	-	-
Ditentukan sebagai instrumen perlindungan:				
– Kontrak komoditi hadapan	393	1,325	-	-
– Kontrak pertukaran asing	939	1,059	-	-
	460,524	473,654	-	-
Bukan dagangan				
Jumlah terhutang kepada syarikat- syarikat berkaitan	19,774	22,114	-	-
Pemiutang lain	32,367	35,974	38	232
Perbelanjaan akruan	110,604	90,486	766	237
	162,745	148,574	804	469
	623,269	622,228	804	469

14. PENGHASILAN DARIPADA AKTIVITI OPERASI

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Penghasilan daripada aktiviti operasi					
dicapai selepas dicaj:					
Bayaran juruaudit:					
– Audit berkanun		425	425	106	106
– Perkhidmatan lain		178	141	178	141
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	3	101,112	87,952	–	–
Penurunan nilai atas hartanah, loji dan peralatan	3	1,509	–	–	–
Penurunan nilai atas penghutang dagangan		–	3,433	–	–
Kerugian dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan		1,478	3,270	–	–
Kerugian pertukaran asing bersih:					
– belum direalisasi		962	–	–	–
Perbelanjaan personel (termasuk kakitangan utama pengurusan):					
– Sumbangan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja		26,820	27,505	–	–
– Perbelanjaan berkenaan pelan manfaat tertakrif	12	19,755	12,608	–	–
– Pembayaran berasaskan saham		4,556	6,072	–	–
– Upah, gaji dan lain-lain		353,949	347,760	–	–
Hartanah, loji dan peralatan dihapus kira		481	1,227	–	–
Sewa tanah dan bangunan		49,955	42,864	–	–
dan selepas kredit:					
Pendapatan dividen daripada:					
– Syarikat-syarikat subsidiari (tidak disebut harga)		–	–	383,650	355,500
– Syarikat bersekutu (tidak disebut harga)		165	135	165	135
Keuntungan pertukaran asing bersih:					
– direalisasi		3,781	2,648	–	–
– belum direalisasi		–	435	–	–
Timbal balik penurunan nilai atas penghutang dagangan		2,012	–	–	–

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

15. GANJARAN KAKITANGAN PENGURUSAN UTAMA

Ganjaran bagi kakitangan pengurusan utama adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Para Pengarah:				
– Yuran	220	220	220	220
– Imbuan	4,489	4,841	–	–
– Manfaat pekerja jangka pendek lain (termasuk jangkaan nilai kewangan manfaat dalam bentuk barangan)	1,083	1,027	50	50
Jumlah manfaat pekerja jangka pendek	5,792	6,088	270	270
– Manfaat selepas persaraan	516	260	–	–
– Pembayaran berasaskan saham	1,586	1,944	–	–
	7,894	8,292	270	270
Kakitangan pengurusan utama lain:				
– Manfaat kakitangan jangka pendek	6,242	6,202	–	–
– Manfaat selepas persaraan	239	142	–	–
– Pembayaran berasaskan saham	2,059	3,098	–	–
	8,540	9,442	–	–
	16,434	17,734	270	270

Kakitangan pengurusan utama lain termasuk mereka yang selain daripada Para Pengarah entiti Kumpulan, mempunyai kuasa dan tanggungjawab bagi merancang, mengarah dan mengawal aktiviti entiti sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Di samping gaji mereka, Kumpulan juga menyediakan manfaat bukan tunai kepada Para Pengarah dan pegawai-pegawai eksekutif, dan menyumbang kepada pelan manfaat tertakrif pekerjaan bagi pihak mereka.

16. PERBELANJAAN CUKAI

Diiktiraf dalam penyata pendapatan

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Perbelanjaan cukai	74,346	88,468	(1,602)	2,483

Komponen utama perbelanjaan cukai termasuk:

Perbelanjaan cukai semasa

Malaysia – tahun semasa	76,691	83,728	680	2,499
– tahun sebelumnya	(2,399)	(3,875)	(2,282)	(16)

Jumlah cukai semasa diiktiraf dalam penyata pendapatan

	74,292	79,853	(1,602)	2,483
--	---------------	--------	----------------	-------

Perbelanjaan cukai tertunda

Sumber perbezaan sementara	909	10,670	–	–
Lebihan peruntukan dalam tahun-tahun sebelumnya	(855)	(2,055)	–	–

Jumlah cukai tertunda diiktiraf dalam penyata pendapatan

	54	8,615	–	–
--	-----------	-------	---	---

Jumlah perbelanjaan cukai	74,346	88,468	(1,602)	2,483
---------------------------	---------------	--------	----------------	-------

Pelarasan perbelanjaan cukai

Keuntungan pada tahun tersebut	391,398	351,793	386,647	352,821
Jumlah perbelanjaan cukai	74,346	88,468	(1,602)	2,483
Keuntungan tidak termasuk cukai	465,744	440,261	385,045	355,304

Cukai pada kadar cukai Malaysia sebanyak 25%	116,436	110,065	96,261	88,826
Perbelanjaan tidak boleh ditolak cukai	2,420	6,471	373	2,582
Pendapatan dikecualikan cukai	–	–	(95,954)	(88,909)
Insentif cukai	(42,781)	(22,486)	–	–
Perkara-perkara lain	1,525	348	–	–
Lebihan peruntukan pada tahun-tahun sebelumnya	(3,254)	(5,930)	(2,282)	(16)
	74,346	88,468	(1,602)	2,483

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

17. PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

Kumpulan	Sebelum cukai RM'000	2010 Cukai perbelanjaan RM'000	Cukai bersih RM'000	Sebelum cukai RM'000	2009 Cukai perbelanjaan RM'000	Cukai bersih RM'000
Aliran tunai terlindung						
- Keuntungan/(Kerugian) bagi tempoh tahun	31,429	(7,857)	23,572	(12,301)	3,075	(9,226)
- Pelarasan semula klasifikasi untuk (kerugian)/ keuntungan dalam penyata pendapatan	(25,929)	6,482	(19,447)	15,908	(3,977)	11,931
	5,500	(1,375)	4,125	3,607	(902)	2,705
Keuntungan pelan manfaat aktuari tertakrif	3,179	(795)	2,384	2,368	(592)	1,776
	8,679	(2,170)	6,509	5,975	(1,494)	4,481

18. PEROLEHAN SESAHAM BIASA

Perolehan sesaham biasa asas

Pengiraan perolehan sesaham biasa asas pada 31 Disember 2010 adalah berasaskan keuntungan yang boleh diagihkan kepada pemegang ekuiti, sebanyak RM391.4 juta (2009 - RM351.8 juta) dan 234.5 juta (2009 - 234.5 juta) saham biasa tertunggak pada tahun ini.

19. DIVIDEN

Dividen diiktiraf pada tahun semasa oleh Syarikat adalah:

	Sen sesaham	Jumlah RM'000	Tarikh bayaran
2010			
Interim 2010 biasa			
Dikecualikan cukai (satu peringkat)	50	117,250	5 Oktober 2010
Akhir 2009 biasa			
Dikecualikan cukai (satu peringkat)	100	234,500	26 Mei 2010
Jumlah		351,750	
2009			
Interim 2009 biasa			
Dikecualikan cukai (satu peringkat)	50	117,250	8 Oktober 2009
Akhir 2008 biasa			
Dikecualikan cukai (satu peringkat)	80	187,600	28 Mei 2009
Jumlah		304,850	

19. DIVIDEN (SAMBUNGAN)

Selepas tarikh penyata kewangan, dividen berikut telah dicadangkan oleh Para Pengarah. Dividen ini akan diiktiraf dalam tempoh kewangan seterusnya selepas mendapat kelulusan pemegang ekuiti Syarikat.

	Sen sesaham	Jumlah RM'000
Biasa akhir		
Dikecualikan cukai (satu peringkat)	115	269,675

20. SEGMENT-SEGMENT OPERASI

Kumpulan ini mempunyai dua segmen operasi - Makanan dan minuman serta Lain-lain yang merangkumi Nutrition dan Nestlé Professional.

Prestasi diukur berdasarkan perolehan segmen sebelum faedah dan cukai, seperti dikandunginya dalam laporan pengurusan dalaman yang disemak oleh Lembaga Eksekutif Kumpulan, yang merupakan ketua pembuat keputusan operasi Kumpulan. Perolehan segmen sebelum faedah dan cukai digunakan untuk mengukur prestasi kerana pengurusan percaya bahawa maklumat sedemikian adalah pengukuran keputusan segmen operasi dalam Kumpulan yang paling sesuai.

Maklumat aset dan liabiliti segmen tidak kerap diberikan kepada Lembaga Eksekutif. Oleh itu, tiada pendedahan dibuat atas aset dan liabiliti segmen.

	Makanan dan minuman		Lain-lain		Jumlah	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Perolehan dan keputusan						
Perolehan	3,347,644	3,083,941	678,675	660,292	4,026,319	3,744,233
Pendapatan sebelum faedah dan cukai	393,490	350,385	103,465	118,908	496,955	469,293

Termasuk dalam pengukuran pendapatan segmen sebelum faedah dan cukai adalah:

Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	87,807	81,566	13,305	6,386	101,112	87,952
---	---------------	--------	---------------	-------	----------------	--------

Penyelarasan keuntungan atau kerugian segmen yang boleh dilaporkan

	2010 RM'000	2009 RM'000
Keuntungan atau kerugian		
Jumlah keuntungan untuk segmen yang boleh dilaporkan	496,955	469,293
Kos kewangan	(21,669)	(21,123)
Pendapatan kewangan	35	35
Perbelanjaan lain yang belum diagihkan	(9,464)	(8,304)
Bahagian (kerugian)/keuntungan syarikat bersekutu yang tidak termasuk dalam segmen yang boleh dilaporkan	(113)	360
Keuntungan sebelum cukai yang telah disatukan	465,744	440,261

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

21. INSTRUMEN KEWANGAN

Angka-angka perbandingan tertentu tidak didedahkan bagi 31 Disember 2009 selaras dengan pengecualian yang dinyatakan dalam FRS 7 perenggan 44AA.

21.1 Kategori-kategori instrumen kewangan

Jadual di bawah memberikan analisis instrumen kewangan yang dikelas seperti berikut:

- Pinjaman dan penghutang (L&R);
- Liabiliti-liabiliti kewangan lain diukur pada kos perlunasan (OL); dan
- Derivatif yang ditentukan sebagai instrumen terlindung.

	Jumlah dibawa RM'000	L&R / (OL) RM'000	Derivatif - ditentukan sebagai instrumen terlindung RM'000
2010			
Aset-aset kewangan			
Kumpulan			
Penghutang dagangan dan lain	368,527	362,176	6,351
Tunai dan setara tunai	48,683	48,683	-
	417,210	410,859	6,351
Syarikat			
Penghutang dagangan dan lain	347,743	347,743	-
Liabiliti-liabiliti kewangan			
Kumpulan			
Pinjaman	(413,554)	(413,554)	-
Pemiutang dan akruan	(623,269)	(621,937)	(1,332)
	(1,036,823)	(1,035,491)	(1,332)
Syarikat			
Pemiutang dan akruan	(804)	(804)	-

21.2 Pengurusan risiko kewangan

Kumpulan ini mempunyai pendedahan kepada risiko-risiko yang dihasilkan daripada penggunaan instrumen-instrumen kewangannya seperti berikut:

- Risiko kredit
- Risiko kecairan
- Risiko pasaran

21.3 Risiko kredit

Risiko kredit ialah risiko kerugian kewangan kepada Kumpulan jika pelanggan atau pihak berurusan kepada instrumen kewangan gagal melaksanakan kewajipan kontraknya. Pendedahan Kumpulan kepada risiko kredit timbul terutamanya daripada penghutang pihak ketiganya (domestik dan luar negara). Kumpulan tidak meramalkan sebarang risiko kredit yang akan timbul dari jumlah terhutang daripada syarikat-syarikat berkaitan.

21. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)**21.3 Risiko kredit (sambungan)****Penghutang*****Objektif-objektif pengurusan risiko, polisi-polisi dan proses-proses untuk menguruskan risiko***

Pengurusan mempunyai polisi kredit dan pendedahan kepada risiko kredit dipantau secara berterusan. Penilaian kredit dilaksanakan atas semua pelanggan yang memerlukan kredit melebihi sesuatu jumlah tertentu dengan kuasa kelulusan dan batasan yang jelas. Sebahagian pelanggan utama dikehendaki untuk menyediakan kolateral dalam bentuk aset kewangan dan/ atau jaminan bank

Pendedahan kepada risiko kredit, kualiti kredit dan kolateral

Pada akhir tempoh pelaporan, pendedahan maksima kepada risiko kredit adalah diwakili oleh jumlah dibawa dalam penyata kedudukan kewangan.

Pengurusan telah mengambil langkah-langkah untuk memastikan penghutang yang belum melebihi tempoh atau merosot dinyatakan pada nilai realisasinya. Sebahagian besar penghutang ini merupakan pelanggan yang kerap berurusan dengan Kumpulan. Kumpulan menggunakan analisis penuaan untuk memantau kualiti kredit para penghutang. Sebarang penghutang yang mempunyai baki besar yang telah melebihi tempoh sebanyak 60 hari, yang ditentukan sebagai mempunyai risiko kredit tinggi, akan dipantau secara individu.

Penghutang dijamin sebahagiannya oleh jaminan bank atau saham dagangan. Pada akhir tempoh pelaporan, jumlah kolateral yang diserahkan kepada Kumpulan ialah RM72,485,000.

Kerugian penurunan nilai

Penuaan penghutang dagangan pada akhir tempoh pelaporan adalah:

Kumpulan	Kasar RM'000	Penurunan nilai individu RM'000	Bersih RM'000
2010			
Belum melebihi tempoh	137,059	–	137,059
Melebihi 0-30 hari	12,792	–	12,792
Melebihi 31-120 hari	3,395	–	3,395
Melebihi 120 hari	9,420	(6,966)	2,454
	162,666	(6,966)	155,700

Pergerakan dalam elaun kerugian penurunan nilai penghutang dagangan bagi tahun ini ialah:

Kumpulan	2010 RM'000	2009 RM'000
Pada 1 Januari	10,700	9,018
Kerugian penurunan nilai diiktiraf	2,420	3,509
Kerugian penurunan nilai ditimbal balik	(4,432)	(76)
Kerugian penurunan nilai dilupuskan	(1,722)	(1,751)
Pada 31 Disember	6,966	10,700

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

21. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

21.3 Risiko kredit (sambungan)

Penghutang (sambungan)

Kerugian penurunan nilai (sambungan)

Kerugian penurunan nilai pada akhir tahun khususnya berkaitan dengan pelanggan yang gagal membuat bayaran dan pengedarannya telah dihentikan. Kumpulan telah mengambil langkah-langkah yang sepatutnya untuk memulihkan baki tersebut melalui pendakwaan undang-undang.

Berdasarkan arah aliran lampau dan prestasi pelanggan yang dijangkai, Kumpulan berkeyakinan bahawa elaun kerugian penurunan nilai yang dicatat di atas cukup untuk melindungi risiko kegagalan pembayaran daripada pelanggan.

Walaupun sebahagian penghutang telah dijamin oleh penjamin kewangan pihak ketiga, jangkaan nilai saksama jaminan yang diterima tidak dapat dilaksanakan.

Akaun elaun bagi penghutang dagangan digunakan untuk mencatat kerugian penurunan nilai. Jumlah yang tidak dapat dipulihkan akan dilupuskan daripada penghutang secara terus, kecuali jika Kumpulan puas hati tentang kemungkinan pemulihan jumlah.

21.4 Risiko kecairan

Risiko kecairan ialah risiko bahawa Kumpulan tidak dapat memenuhi obligasi kewangan apabila mencapai tempoh tamat. Pendedahan Kumpulan kepada risiko kecairan terhasil terutamanya daripada beberapa pemiutang dan pinjaman.

Kumpulan mempertahankan satu tahap tunai dan baki bank serta kemudahan bank yang secukupnya yang ditentukan oleh pengurusan untuk memastikan, wujudnya kecairan yang mencukupi untuk memenuhi liabiliti apabila mencapai tempoh tamat.

Analisis kematangan

Jadual berikut merumuskan profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan bayaran kontrak yang tidak dikurangkan:

Kumpulan	Jumlah dibawa RM'000	Kadar faedah kontrak	Aliran tunai kontrak RM'000	Bawah 1 tahun RM'000	1 - 2 tahun RM'000	2 - 5 tahun RM'000
2010						
Liabiliti kewangan bukan derivatif						
Liabiliti kewangan pajakan	9,920	5.00%	11,078	3,402	2,766	4,910
Putaran kredit – tidak dijamin	58,000	3.47% – 3.50%	58,000	58,000	–	–
Overdraf bank	26,370	7.30%	26,370	26,370	–	–
Pinjaman daripada syarikat berkaitan	319,264	3.05% – 3.74%	319,264	–	319,264	–
Pemiutang dagangan dan lain, kecuali derivatif	621,937	–	621,937	621,937	–	–
	1,035,491		1,036,649	709,709	322,030	4,910
Liabiliti/(Aset) kewangan derivatif						
Kontrak pertukaran asing (penyelesaian kasar)						
– Aliran keluar	–	–	200,956	200,956	–	–
– Aliran masuk	(3,026)	–	(203,982)	(203,982)	–	–
Kontrak komoditi hadapan	(1,993)	–	(1,993)	(1,993)	–	–
	1,030,472		1,031,630	704,690	322,030	4,910

21. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

21.5 Risiko pasaran

Risiko pasaran ialah risiko bahawa perubahan harga pasaran, seperti kadar pertukaran asing, kadar faedah dan harga-harga komoditi akan menjejaskan kedudukan kewangan atau aliran tunai Kumpulan.

21.5.1 Risiko mata wang

Kumpulan terdedah kepada risiko mata wang asing atas jualan dan belian yang disebut dalam mata wang selain daripada mata wang fungsi entiti-entiti Kumpulan. Mata wang yang menghasilkan risiko ini keutamaannya adalah Dolar Amerika (USD), Dolar Singapura (SGD) dan Thai Baht (THB).

Objektif-objektif pengurusan risiko, polisi-polisi dan proses untuk menguruskan risiko

Kumpulan melindungi sebahagian daripada mata wang asing penghutang dan pemiutang dagangan. Selaras dengan garis panduan yang ditetapkan oleh syarikat induk, semua kontrak pertukaran asing adalah bertujuan untuk melindungi Kumpulan daripada perubahan mata wang asing dan Kumpulan tidak dibenarkan untuk berdagang selain daripada tujuan untuk melindungi.

Tujuan utama aktiviti-aktiviti perlindungan mata wang asing adalah untuk perlindungan daripada perubahan yang berkaitan dengan jualan dan pembelian inventori yang dikilang, pembelian bahan-bahan serta aset dan liabiliti lain yang diperbuat dalam urusan biasa dalam mata wang asing. Kumpulan menggunakan kontrak pertukaran asing hadapan dengan kematangan kurang daripada dua belas bulan untuk melindungi komitmen-komitmen. Di bawah program ini, peningkatan atau penurunan komitmen Kumpulan akan diimbangi dengan sebahagian keuntungan dan kerugian instrumen terlindung.

Pendedahan kepada risiko mata wang asing

Pendedahan Kumpulan kepada risiko mata wang asing (mata wang yang berlainan daripada mata wang entiti-entiti Kumpulan), berdasarkan jumlah dibawa pada akhir tempoh pelaporan adalah:

Kumpulan	USD RM'000	2010 Disebut dalam SGD RM'000	THB RM'000
Penghutang dagangan	96	1,540	6,940
Pemiutang dagangan	(71,316)	(2,929)	(1,283)
Kumpulan dalaman penghutang	115,726	10,511	-
Kumpulan dalaman pemiutang	(13,929)	(8,380)	-
Kontrak komoditi hadapan	1,584	-	-
Pendedahan dalam penyata kedudukan kewangan	32,161	742	5,657
Kontrak pertukaran asing bersih	(153,586)	(14,979)	(7,263)
Pendedahan bersih	(121,425)	(14,237)	(1,606)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

21. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

21.5 Risiko pasaran (sambungan)

21.5.1 Risiko mata wang (sambungan)

Analisis sensitiviti risiko mata wang

Penguatan nilai RM sebanyak 10% atas mata wang berikut pada akhir tempoh pelaporan berikut akan meningkatkan (menurunkan) keuntungan atau kerugian selepas cukai dari jumlah yang ditunjukkan di bawah. Analisis ini mengandaikan bahawa semua pembolehubah lain, dalam nisbah tertentu, tetap malar dan mengabaikan kesan penjualan dan pembelian yang dijangkakan.

Kumpulan	2010 RM'000
USD	12,143
SGD	1,424
THB	161

Pelemahan nilai RM sebanyak 10% atas mata wang di atas pada akhir tempoh pelaporan akan mempunyai kesan yang sama namun bertentangan pada mata wang asing di atas untuk jumlah yang dinyatakan di atas, berasaskan bahawa semua pembolehubah lain tetap malar.

21.5.2 Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah merangkumi risiko harga faedah yang terhasil daripada pinjaman pada kadar tetap dan risiko aliran tunai faedah yang terhasil daripada pinjaman pada kadar tidak tetap.

Objektif-objektif pengurusan risiko, polisi-polisi dan proses untuk menguruskan risiko

Kumpulan menggunakan kapakaran Nestlé Treasury Center (NTC), Asia Pacific, yang berpusat di Singapura dalam pengurusan tunai dan keperluan kewangan.

Objektif Kumpulan adalah untuk menguruskan pendedahan kadar faedahnya melalui penggunaan kontrak kadar faedah hadapan dan swap.

21. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

21.5 Market risk (sambungan)

21.5.2 Risiko kadar faedah (sambungan)

Pendedahan kepada risiko kadar faedah

Instrumen kewangan yang menghasilkan faedah yang terdapat dalam profil kadar faedah Kumpulan dan Syarikat, berasaskan jumlah dibawa pada akhir tempoh pelaporan adalah:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Instrumen kadar tetap				
Liabiliti kewangan	(9,920)	(12,129)	–	–
Instrumen kadar terapung				
Aset kewangan	–	–	81,692	80,080
Liabiliti kewangan	(403,634)	(372,368)	–	–
	(403,634)	(372,368)	81,692	80,080

Analisis sensitiviti risiko kadar faedah

Analisis sensitiviti aliran tunai untuk instrumen kadar tidak tetap

Perubahan sebanyak 100 mata asas dalam kadar faedah pada akhir tempoh pelaporan akan meningkatkan (menurunkan) keuntungan atau kerugian selepas cukai sebanyak RM4,036,000 atas instrumen kewangan kadar terapung. Analisis ini mengandaikan bahawa semua pembolehubah lain, khususnya kadar mata wang asing, tetap konstan.

21.5.3 Risiko harga komoditi

Risiko harga komoditi terhasil daripada urusniaga pada pasaran komoditi dunia untuk melindungi bekalan kopi, koko dan minyak kelapa sawit bagi pembuatan produk-produk Kumpulan.

Objektif-objektif pengurusan risiko, polisi-polisi dan proses untuk menguruskan risiko

Instrumen komoditi digunakan untuk memastikan akses kepada bahan mentah pada harga yang berpatutan. Kontrak komoditi yang menghasilkan risiko adalah kontrak hadapan dan opsi terutama, dalam Dolar Amerika, British Pound Sterling dan Ringgit Malaysia.

Kontrak minyak kelapa sawit Kumpulan diurusniaga oleh Commodity Purchasing Competence Centre (“CPCC”) yang berpusat di Nestlé Singapura, manakala kontrak komoditi kopi dan koko diurusniaga oleh CPCC yang berpusat di Nestlé UK bagi mendapat pengaruh yang lebih baik. Selaras dengan garis panduan syarikat induk, semua kontrak komoditi adalah untuk melindungi Kumpulan daripada perubahan harga.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

21. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

21.6 Aktiviti-aktiviti perlindungan

Aliran tunai terlindung

Kumpulan menggunakan aliran tunai terlindung untuk mengurangkan risiko mata wang asing bagi urusan asing yang berkemungkinan tinggi, seperti jualan eksport masa depan yang telah dijangka, pembelian peralatan dan bahan mentah. Kontrak pertukaran asing dan kontrak komoditi hadapan mempunyai nilai nominal bersih sebanyak RM175,566,000 (2009 - RM19,345,000) dan RM22,993,000 (2009 - RM41,325,000) masing-masing. Kontrak pertukaran asing dan kontrak komoditi hadapan dimasuki dalam setahun dan diselesaikan mengikut tarikh penyelesaian kontrak masing-masing.

Jadual berikut menunjukkan tempoh-tempoh di mana aliran tunai yang berkaitan dengan kontrak pertukaran asing dan kontrak komoditi hadapan yang dijangka akan berlaku dan menjejaskan keuntungan atau kerugian:

Kumpulan	Jumlah dibawa RM'000	Aliran tunai yang dijangka RM'000	Bawah 1 tahun RM'000
2010			
Kontrak pertukaran asing	3,026	3,026	3,026
Kontrak komoditi hadapan	1,993	1,993	1,993

Pada tahun tersebut, keuntungan sebanyak RM23,572,000 (2009 - kerugian sebanyak RM9,226,000) telah diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan RM19,447,000 (2009 - RM11,931,000) telah diklasifikasi semula dari ekuiti ke penyata pendapatan. Kerugian tidak efektif perlindungan berjumlah RM334,000 (2009 - keuntungan berjumlah RM65,000) telah diiktiraf dalam penyata pendapatan pada tahun tersebut.

21.7 Nilai saksama instrumen kewangan

Jumlah dibawa tunai dan setara tunai, penghutang jangka pendek dan pemiutang serta pinjaman jangka pendek menghampiri nilai saksamanya disebabkan kematangan pendek instrumen kewangan secara relatif.

Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan lain, bersama dengan jumlah dibawa yang ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan, adalah seperti berikut:

Kumpulan	2010		2009	
	Jumlah dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Jumlah dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000
Pinjaman kepada pekerja	31,808	29,115	32,544	30,003
Liabiliti pajakan kewangan	(9,920)	(8,825)	(12,129)	(10,649)
Pinjaman daripada syarikat berkaitan	(319,264)	(319,264)	(319,264)	(319,264)

Nilai saksama yang ditentukan untuk tujuan pembentangan dianggarkan berdasarkan aliran tunai terdiskaun menggunakan kadar pasaran faedah pada akhir tempoh pelaporan. Pajakan kewangan ditentukan berdasarkan kadar pasaran faedah dengan rujukan perjanjian pajakan serupa.

22. PENGURUSAN MODAL

Objektif Kumpulan dalam pengurusan modal adalah untuk mempertahankan asas modal yang kuat dan menjaga kebolehan Kumpulan untuk meneruskan perniagaan, supaya keyakinan pelabur, pemiutang dan pasaran dipertahankan serta untuk menjaga pembangunan masa depan perniagaannya. Tiada perubahan dalam langkah pengurusan modal Kumpulan pada tahun tersebut.

Di bawah keperluan Nota Amalan Bursa Malaysia Bil. 17/2005, Kumpulan perlu mengekalkan ekuiti pemegang saham disatukan bersamaan atau tidak kurang daripada 25 peratus daripada modal yang diterbitkan dan dibayar (tidak termasuk saham perbendaharaan) dan ekuiti pemegang saham tersebut tidak kurang daripada RM40 juta. Kumpulan telah memenuhi syarat ini.

23. PAJAKAN-PAJAKAN OPERASI

Pajakan sebagai penyewa

Sewa pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan adalah seperti berikut:

	2010 RM'000	Kumpulan 2009 RM'000
Kurang daripada setahun	14,997	24,009
Antara satu dan dua tahun	5,486	20,483
	20,483	44,492

Kumpulan memajak sebuah pusat pengagihan dan ibu pejabat di bawah pajakan operasi. Pajakan berkenaan biasanya dijalankan untuk tempoh satu hingga dua tahun dengan pilihan untuk memperbaharui pajakan selepas tarikh itu. Tiada satu pajakan yang melibatkan sewa luar jangkaan.

24. MODAL DAN KOMITMEN LAIN

	2010 RM'000	Kumpulan 2009 RM'000
Komitmen perbelanjaan modal		
Loji dan peralatan		
Dibenarkan tetapi tidak dikontrak	115,784	140,335
Dikontrak tetapi tidak diperuntukkan		
Bawah satu tahun	21,085	16,207
	136,869	156,542

25. PIHAK-PIHAK BERKAITAN

Identiti pihak-pihak berkaitan

Untuk tujuan penyata kewangan ini, pihak-pihak dianggap berkaitan dengan Kumpulan jika Kumpulan atau Syarikat mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal pihak berkenaan atau mengenakan pengaruh yang ketara terhadap pihak berkenaan dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana Kumpulan atau Syarikat dan pihak berkenaan adalah tertakluk kepada kawalan umum atau pengaruh umum yang besar. Pihak-pihak berkaitan mungkin individu atau entiti lain.

Kakitangan utama pengurusan adalah ditakrifkan sebagai mereka yang mempunyai kuasa dan bertanggungjawab untuk merancang, mengurus dan mengawal aktiviti Kumpulan sama ada secara langsung atau tidak langsung. Kakitangan pengurusan utama termasuk semua Pengarah Kumpulan, dan ahli pengurusan kanan tertentu Kumpulan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

25. PIHAK-PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Identiti pihak-pihak berkaitan (sambungan)

Kumpulan	Nota	2010		2009	
		Nilai urusniaga bagi tahun berakhir 31 Disember RM'000	Baki belum dibayar pada 31 Disember RM'000	Nilai urusniaga bagi tahun berakhir 31 Disember RM'000	Baki belum dibayar pada 31 Disember RM'000
Syarikat-syarikat berkaitan					
Jualan barangan dan perkhidmatan	a	(843,105)	121,175	(688,755)	118,677
Belian barangan dan perkhidmatan	a	335,400	(22,483)	391,523	(25,914)
Royalti		159,060	(10,622)	152,715	(11,268)
Perkhidmatan IT dikongsi		21,376	(5,122)	20,989	(4,848)
Kos kewangan		11,259	(2,388)	10,415	(1,948)

Syarikat

Syarikat-syarikat subsidiari

Pendapatan kewangan	b	(2,730)	257	(12,604)	89
Kos kewangan	b	-	-	11,755	-

Semua baki belum dibayar di atas dijangka untuk dibayar dalam bentuk tunai oleh pihak-pihak berkaitan.

- Jualan kepada dan pembelian daripada syarikat-syarikat berkaitan adalah berdasarkan terma-terma dagangan biasa. Baki-baki yang belum dibayar adalah tidak berjaminan.
- Pinjaman kepada dan daripada syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak berjaminan, dan dicaj faedah pada 2.89% - 3.71% (2009 - 2.79% - 3.61%) setiap tahun dan perlu dibayar balik atas permintaan.

26. PERUBAHAN-PERUBAHAN PENTING DASAR PERAKAUNAN

26.1 FRS 8, *Segmen-segmen Operasi*

Pada 1 Januari 2010, Kumpulan menentukan dan mendedahkan segmen-segmen operasi berdasarkan maklumat dalaman yang diberi kepada Lembaga Eksekutif, yang merupakan ketua pembuat keputusan operasi Kumpulan. Perubahan dasar perakaunan ini adalah disebabkan oleh pengambilan FRS 8. Sebelum ini, Kumpulan tidak mendedahkan maklumat segmen kerana aktiviti utama Kumpulan adalah perkilangan, pemasaran dan jualan produk-produk makanan di Malaysia.

26.2 FRS 101 (disemak), *Pembentangan Penyata Kewangan*

Kumpulan menggunakan FRS 101 (disemak) yang telah disemak yang berkuatkuasa pada 1 Januari 2010. Disebabkan oleh ini, penyata pendapatan bagi tahun berakhir 31 Disember 2009 telah dibenteng semula sebagai penyata pendapatan komprehensif. Semua perubahan ekuiti bukan pemegang saham yang dibentangkan dalam penyata pendapatan dan perbelanjaan yang diiktiraf telah dibentangkan dalam penyata pendapatan komprehensif sebagai pendapatan komprehensif lain.

Maklumat perbandingan telah dibentangkan semula supaya mengikuti piawaian yang telah disemak.

27. MAKLUMAT TAMBAHAN SENARAI KEUNTUNGAN ATAU KERUGIAN YANG DIREALISASI DAN BELUM DIREALISASI

Pada 25 Mac 2010, Bursa Malaysia Securities Berhad (“Bursa Malaysia”) mengeluarkan arahan kepada semua pengeluar yang disenaraikan menurut Perenggan 2.06 dan 2.23 Syarat-syarat Pasaran Utama Bursa Malaysia. Arahan tersebut memerlukan semua pengeluar yang disenaraikan untuk mendedahkan pecahan keuntungan yang belum diuntukkan atau kerugian terkumpul pada akhir tempoh pelaporan, ke dalam keuntungan atau kerugian terealisasi dan belum terealisasi.

Pada 20 Disember 2010, Bursa Malaysia seterusnya mengeluarkan garis panduan mengenai pendedahan dan format yang diperlukan.

Pecahan keuntungan tertahan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2010, kepada keuntungan terealisasi dan belum terealisasi, menurut arahan tersebut, adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2010 RM'000	Syarikat 2010 RM'000
Jumlah keuntungan tertahan Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya:		
– terealisasi	439,849	270,481
– belum terealisasi	(98,219)	–
	341,630	270,481
Jumlah bahagian keuntungan tertahan syarikat bersekutu:		
– terealisasi	563	–
– belum terealisasi	(373)	–
Jumlah keuntungan tertahan	341,820	270,481

Penentuan keuntungan terealisasi dan belum terealisasi adalah berdasarkan Panduan Perkara Khas No.1, Penentuan Keuntungan atau Kerugian Terealisasi dan Belum Terealisasi dalam Konteks Pendedahan Menurut Syarat-syarat Penyenaaraan Bursa Malaysia, yang diterbitkan oleh Institut Akauntan-akauntan Malaysia pada 20 Disember 2010.

Penyata Pengarah

MENGIKUT SEKSYEN 169(15) AKTA SYARIKAT, 1965

Pada pendapat Para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan dari muka surat 10 hingga 54 telah disediakan mengikut Piawaian-piawaian Laporan Kewangan dan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2010 serta prestasi kewangan dan aliran tunai pada tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Pada pendapat Para Pengarah, maklumat yang dinyatakan dalam Nota 27 kepada penyata kewangan telah dipatuhi menurut Panduan Perkara Khas No.1, Penentuan Keuntungan atau Kerugian Terealisasi dan Belum Terealisasi dalam Konteks Pendedahan Menurut Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad, yang diterbitkan oleh Institut Akauntan-akauntan Malaysia.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi Para Pengarah:

Peter Vogt

Marc Seiler

Petaling Jaya,
24 Februari 2011

Pengakuan Berkanun

MENGIKUT SEKSYEN 169(16) AKTA SYARIKAT, 1965

Saya, **Marc Seiler**, Pengarah yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan Nestlé (Malaysia) Berhad, dengan jujurnya mengaku bahawa penyata kewangan yang dinyatakan dari muka surat 10 hingga 55 adalah pada sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, benar dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan bahawa penyata tersebut adalah benar, seperti yang terdapat di dalam Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui oleh penama di atas di Petaling Jaya pada 24 Februari 2011.

Marc Seiler

Di hadapan saya:

Faridah Bt. Sulaiman

Pesuruhjaya Sumpah (No. B228)

Petaling Jaya

Laporan Juruaudit

KEPADA AHLI-AHLI NESTLÉ (MALAYSIA) BERHAD

LAPORAN KEPADA PENYATA KEWANGAN

Kami telah mengaudit penyata kewangan Nestlé (Malaysia) Berhad, yang merangkumi penyata-penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2010, dan penyata-penyata pendapatan komprehensif, penyata-penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata-penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat untuk tahun berakhir pada tarikh tersebut, serta ringkasan dasar-dasar perakaunan yang penting dan nota-nota lain seperti yang dibentangkan pada muka surat 10 hingga 54.

Tanggungjawab Pengarah ke atas Penyata Kewangan

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab dalam penyediaan penyata kewangan ini yang memberi gambaran yang benar dan saksama menurut pengauditan yang mengikut Piawai Laporan Kewangan dan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia dan untuk kawalan dalaman sedemikian sebagaimana yang ditentukan oleh Para Pengarah adalah perlu untuk memastikan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata penting, sama ada disebabkan penipuan atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat tentang penyata kewangan berdasarkan audit yang dilaksanakan. Kami telah melaksanakan audit tersebut menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut mewajibkan kami mematuhi tuntutan etika di samping merancang dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada atau tidak penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Sesuatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur mendapatkan bukti audit bagi menyokong jumlah dan pendedahan di dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan kami, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, kami mengambil kira kawalan dalaman yang bersesuaian untuk entiti dalam penyediaan penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti. Sesuatu audit juga termasuk penilaian kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh Para Pengarah, serta penilaian pembentangan penyata kewangan secara keseluruhan.

Kami percaya bahawa bukti audit yang kami peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas yang munasabah untuk pendapat kami.

Pandapat

Pada pendapat kami, penyata kewangan tersebut telah disediakan selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan di Malaysia dan Akta Syarikat 1965, di Malaysia untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2010 dan prestasi kewangan dan aliran tunai untuk tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut.

LAPORAN MENGENAI KEPERLUAN PERUNDANGAN DAN BADAN PENGAWASAN LAIN

Menurut keperluan dalam Akta Syarikat 1965 di Malaysia, kami juga melaporkan yang berikut:

- a) Pada pendapat kami, rekod perakaunan dan rekod lain, serta daftar yang wajib disimpan di bawah Akta oleh Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya, yang kami bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sewajar selaras dengan peruntukan Akta tersebut.
- b) Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang bersesuaian dan teratur untuk tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.
- c) Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan subsidiari yang telah disatukan tidak mengandungi sebarang pengecualian atau teguran yang dibuat di bawah Seksyen 174(3) Akta tersebut.

TANGGUNGJAWAB PELAPORAN LAIN

Audit kami telah dilaksanakan bagi tujuan membentuk satu pendapat mengenai penyata kewangan secara keseluruhannya. Maklumat yang dinyatakan dalam Nota 27 kepada penyata kewangan telah disusun oleh Syarikat sebagaimana yang dikehendaki oleh Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad dan bukan sebahagian daripada penyata kewangan. Kami telah memperluaskan prosedur-prosedur audit kami untuk melaporkan proses penyusunan maklumat tersebut. Pada pendapat kami, maklumat tersebut telah disusun dengan sewajarnya, dalam semua aspek penting, menurut Panduan Perkara Khas No.1, Penentuan Keuntungan atau Kerugian Terealisasi dan Belum Terealisasi dalam Konteks Pendedahan Menurut Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad, yang diterbitkan oleh Institut Akauntan-akauntan Malaysia dan dikemukakan berdasarkan format yang ditentukan oleh Bursa Malaysia Securities Berhad.

HAL-HAL LAIN

Laporan ini disediakan hanya untuk ahli Syarikat, sebagai satu badan sahaja, selaras dengan peruntukan Seksyen 174 Akta Syarikat 1965 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan yang lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain untuk kandungan laporan ini.

KPMG

*Nombor Firma: AF 0758
Akauntan Bertauliah*

Petaling Jaya,
24 Februari 2011

Adrian Lee Lye Wang

*Nombor Kelulusan: 2679/11/11(J)
Akauntan Bertauliah*

Perangkaan Pegangan Saham

PADA 24 FEBRUARI 2011

Saham dibenarkan	:	RM300,000,000
Saham diterbitkan dan dibayar	:	RM234,500,000
Kelas saham	:	Saham biasa RM1.00 sesaham
Jumlah pemegang saham	:	4,189
Hak mengundi	:	Satu undi setiap saham biasa

PEMEGANG SAHAM UTAMA

Nama	Jumlah saham dipegang	%
Nestlé S.A.	170,276,563	72.612
Citigroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – Employees Provident Fund Board	17,940,600	7.650
Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (Par 1)	5,195,710	2.215

30 PEMEGANG SAHAM TERBESAR

Nama	Jumlah saham dipegang	%
Nestlé S.A.	170,276,563	72.612
Citigroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – Employees Provident Fund Board	17,940,600	7.650
Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (Par 1)	5,195,710	2.215
Valuecap Sdn Bhd	4,450,200	1.897
Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)	4,404,500	1.878
Lembaga Tabung Haji	3,666,054	1.563
Employees Provident Fund Board	1,500,000	0.639
Pertubuhan Keselamatan Sosial	1,345,800	0.573
AmanahRaya Trustees Berhad – Public Islamic Dividend Fund	753,000	0.321
Soon Cheong (Malaya) Sdn Berhad	646,698	0.275
Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad – Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (Par 2)	644,700	0.274
AmanahRaya Trustees Berhad – Amanah Saham Malaysia	566,500	0.241
Kwang Teow Sang Sdn Bhd	560,700	0.239
AmanahRaya Trustees Berhad – Amanah Saham Wawasan 2020	504,400	0.215
AmanahRaya Trustees Berhad – Skim Amanah Saham Bumiputera	500,000	0.213
Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd – RBC Dexia Investor Services Bank for Vontobel Fund – Emerging Markets Equity	447,900	0.191
Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd – RBC Dexia Investor Services Bank for Vontobel Fund – Far East Equity	435,600	0.185
Citigroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – Employees Provident Fund Board (Aberdeen)	386,000	0.164
Woo Khai Yoon	386,000	0.164

30 PEMEGANG SAHAM TERBESAR (SAMBUNGAN)

Nama	Jumlah saham dipegang	%
AmanahRaya Trustees Berhad – Public Islamic Equity Fund	379,700	0.161
HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd – BNYM SA/NV for Virtus Emerging Markets Opportunities Fund	368,600	0.157
Batu Pahat Seng Huat Sdn Berhad	363,985	0.155
Kuok Foundation Berhad	304,200	0.129
Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – Etiqa Takaful Berhad (Family Fund)	290,000	0.123
HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd – Exempt an for JPMorgan Chase Bank National Association Taiwan	289,400	0.123
Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – Aberdeen Asset Management Sdn Bhd for Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (FD1-280305)	276,000	0.117
Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd – Exempt an for RBC Dexia Investor Services Trust (Clients Account)	258,500	0.110
HDM Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – Nestlé Products Sdn Bhd for Soon Cheong (Malaya) Sdn Bhd	256,000	0.109
Jarnazz Sdn Bhd	248,000	0.105
HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd – exempt an for BNP Paribas Securities Services (Singapore-SGD)	230,000	0.098

Saiz Pegangan	Bil. Pemegang Saham/ Pendeposit	% Pemegang Saham/ Pendeposit	Bil Saham dipegang	% Modal Diterbit
1 – 99	325	7.758	2,806	0.001
100 – 1,000	2,584	61.685	1,762,102	0.752
1,001 – 10,000	973	23.228	3,492,088	1.489
10,001 – 100,000	251	5.992	7,643,008	3.259
100,001 – kurang daripada 5% saham diterbitkan	54	1.289	33,382,833	14.236
5% dan ke atas saham diterbitkan	2	0.048	188,217,163	80.263
Jumlah	4,189	100.000	234,500,000	100.000

PEGANGAN SAHAM PENGARAH

Syarikat	Pegangan (bil saham)	% Modal Diterbitkan	Dianggap pegangan (bil saham)	% Modal Diterbitkan
Dato' Frits van Dijk	8,000	0.0034	–	–
Dato' Mohd. Rafik bin Shah Mohamad	27,000	0.0115	–	–

Senarai Harta-Harta Dipegang

PADA 31 DISEMBER 2010

Lokasi	Hakmilik	Usia*	Tarikh Tamat	Saiz (m ²)	Jenis	Nilai Buku Bersih RM'000
1. No. 25 Jalan Tandang 46050 Petaling Jaya Selangor	Pajak	50	Q.T. (R) 2619 25.9.2066 Q.T. (R) 5281 7.10.2069	50,342	Kilang	17,574
2. Lot No. 3 Jalan Playar 15/1 40700 Shah Alam Selangor	Pajak	40	10.6.2070	10,150	Kilang	2,063
3. Lot No. 5 Jalan Playar 15/1 40700 Shah Alam Selangor	Pajak	37	H.S.(D) 97 H.S.(D) 159 7.11.2072	62,596	Kilang	6,762
4. Lot No. 6 Pesiaran Raja Muda 40700 Shah Alam Selangor	Pajak	41	29.1.2070	36,835	Kilang & gudang	12,046
5. Lot Nos. 691-696 Mukim Chembong Daerah Rembau Negeri Sembilan	Pajak	19	27.6.2049	173,185	Kilang	3,290
6. Lot Nos. 3863-3866 and Lot Nos. 687-690 Mukim Chembong Daerah Rembau Negeri Sembilan	Pajak	19	27.6.2049		Kilang	
7. Lot Nos. 3857-3862 Jalan Perusahaan 4, Kawasan Perindustrian Chembong, Chembong Rembau, Negeri Sembilan	Pajak	19	27.6.2049	31,941	Kilang	1,543
8. Lot No. 844, Block 7 Muara Tebas Land District Sejingkat Industrial Estate Kuching, Sarawak	Pajak	19	19.10.2053	25,460	Kilang	361
9. Lot 915, Block 7 Muara Tebas Land District Demak Laut Industrial Park Kuching, Sarawak	Pajak	16	12.10.2054	12,740	Kilang	689
10. Plot 46 Bemban Industrial Park Batu Gajah, Perak	Pajak	13	7.11.2058	157,500	Tanah kosong	6,535
11. Nos. 75 & 76, Jalan Playar 15/1 40200 Shah Alam Selangor	Pajak	1	8.9.2066	40,602	Premis kosong	37,116

* Penganggaran usia harta dalam tahun.

Nestlé (Malaysia) Berhad (110925-W)

22-1, Tingkat 22, Menara Surian

No. 1, Jalan PJU 7/3

Mutiara Damansara

47810 Petaling Jaya

Selangor Darul Ehsan

Malaysia

Telefon : (+603) 7965 6000

Faksimili : (+603) 7965 6767

Talian Percuma Khidmat

Pengguna Nestlé: 1-800-88-3433

www.nestle.com.my